



GİRESUN ÜNİVERSİTESİ

STRATEJİK PLAN

2021 YILI DEĞERLENDİRME RAPORU



Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

	Güre Yerleşkesi; Gaziler Mahallesi, Prof. Ahmet Taner Kışlalı Cad. 28200/GİRESUN
	+90 (454) 310 10 41
	+90 (454) 310 11 47
	sgdb@giresun.edu.tr
	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı



SUNUŞ

Türkiye’de yükseköğretimin yaygınlaştırılması kapsamında, 17 Mart 2006 tarihli ve 26111 sayılı Resmî Gazetede yayımlanan 5467 sayılı kanunla 2809 sayılı Kanun’a eklenen Ek 65’inci madde ile kurulan Üniversitemiz bünyesinde, 13 Fakülte, 3 Enstitü, 5 Yüksekokul, 1 Devlet Konservatuvarı, 13 Meslek Yüksekokulu, 21 Uygulama ve Araştırma Merkezi ve Rektörlüğe bağlı 5 bölüm ile faaliyetlerini yürütmektedir.

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun “Stratejik planlar ve performans esaslı bütçeleme” başlıklı 9. maddesinde: *“Kamu idareleri; kalkınma planları, Cumhurbaşkanı tarafından belirlenen politikalar, programlar, ilgili mevzuat ve benimsedikleri temel ilkeler çerçevesinde geleceğe ilişkin misyon ve vizyonlarını oluşturmak, stratejik amaçlar ve ölçülebilir hedefler saptamak, performanslarını önceden belirlenmiş olan göstergeler doğrultusunda ölçmek ve bu sürecin izleme ve değerlendirmesini yapmak amacıyla katılımcı yöntemlerle stratejik plan hazırlarlar.”* hükmü bulunmaktadır. Bu kapsamda hazırlanan stratejik planımızın izleme ve değerlendirmesi de düzenli olarak yapılmaktadır.



Üniversitemiz 2020-2024 Stratejik Planı çalışmaları, 23.06.2018 tarihli Rektör Oluruyla yayımlanan “2018/1 Nolu Genelge” belgesi ile Rektörün başkanlığında 20.06.2018 tarihinde oluşturulan Strateji Geliştirme Kurulu ile başlamıştır. Stratejik Plan çalışmaları, ilgili mevzuatlar kapsamında kalkınma planları, üst politika belgeleri ve programlar doğrultusunda üst yönetim temsilcileri, akademik ve idari personelin yer aldığı Stratejik Plan Çalışma Ekibi, Alt Çalışma ve Sayfa Tasarım Komisyonları ile etkin paydaş katılımı ve güncel yaklaşımlarla yürütülmüştür. Bu bağlamda; 2020-2024 Stratejik Planı 26.11.2019 tarih ve 63527 sayılı oluru ile onaylanarak yürürlüğe girmiştir.

2021 yılı stratejik plan değerlendirme süreci; 2020–2024 Dönemi Stratejik Planında yer alan 5 stratejik amaç, 19 hedef ve 85 performans göstergesi; Giresun Üniversitesi Yönetim Bilgi Sistemi (GÜYBİS) üzerinden, ilgili birimlerimizden alınan veriler kapsamında izlenmiş ve sonuçları “Üniversiteler İçin Stratejik Plan Hazırlama Rehberi”ne uygun olarak Strateji Geliştirme Kurulu tarafından değerlendirilmiştir.

Üniversite kalite güvencesi sistemi, eğitim ve öğretim, araştırma ve geliştirme, toplumsal katkı ve yönetim sistemi kalite politikalarımız kapsamında üniversitemizin gelişimine katkı sunacağına inandığım 2021 yılı Stratejik Plan Değerlendirme Raporunun hazırlanmasında emeği geçen ve özverili bir şekilde işbirliği yapan tüm birimlerimize teşekkür eder, kamuoyunun bilgisine saygıyla arz ederim.

Prof. Dr. Yılmaz CAN
Rektör



İÇİNDEKİLER

1. GİRİŞ	1
RAPOR FORMATI VE HESAPLAMA TABLOLARI HAKKINDA AÇIKLAMALAR.....	2
2. PERFORMANS GÖSTERGELERİ BAZINDA HAZIRLANAN STRATEJİK PLAN DEĞERLENDİRME TABLOLARI..	4
DEĞERLENDİRME TABLOSU 1 - (A1. H.1.1.).....	4
DEĞERLENDİRME TABLOSU 2 - (A1. H.1.2.).....	5
DEĞERLENDİRME TABLOSU 3 - (A1. H.1.3.).....	7
DEĞERLENDİRME TABLOSU 4 - (A2. H.2.1.).....	9
DEĞERLENDİRME TABLOSU 5 - (A2. H.2.2.).....	11
DEĞERLENDİRME TABLOSU 6 - (A2. H.2.3.).....	13
DEĞERLENDİRME TABLOSU 7 - (A2. H.2.4.).....	15
DEĞERLENDİRME TABLOSU 8 - (A3. H.3.1.).....	16
DEĞERLENDİRME TABLOSU 9 - (A3. H.3.2.).....	18
DEĞERLENDİRME TABLOSU 10 - (A3. H.3.3.).....	20
DEĞERLENDİRME TABLOSU 11 - (A3. H.3.4.).....	22
DEĞERLENDİRME TABLOSU 12 - (A3. H.3.5.).....	24
DEĞERLENDİRME TABLOSU 13 - (A4. H.4.1.).....	26
DEĞERLENDİRME TABLOSU 14 - (A4. H.4.2.).....	28
DEĞERLENDİRME TABLOSU 15 - (A4. H.4.3.).....	30
DEĞERLENDİRME TABLOSU 16 - (A5. H.5.1.).....	32
DEĞERLENDİRME TABLOSU 17 - (A5. H.5.2.).....	34
DEĞERLENDİRME TABLOSU 18 - (A5. H.5.3.).....	35
DEĞERLENDİRME TABLOSU 19 - (A5. H.5.4.).....	37
3. ELDE EDİLEN SONUÇLARIN PLANIN GELECEĞİ ÜZERİNDEKİ ETKİLERİ	39
3.1. AMAÇ BAZLI DEĞERLENDİRME TABLOSU	39
3.2. HEDEF BAZLI DEĞERLENDİRME TABLOSU	40
4. TEMEL RİSKLER	41
5. TEMEL KAPASİTE İHTİYAÇLARI	43



1. GİRİŞ

Giresun Üniversitesinin Stratejik Planının 2021 Yılı Değerlendirme Raporu verileri Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından konsolide edilmiştir. Üniversitemizin 2020-2024 Stratejik Planındaki 5 stratejik amaç, 19 stratejik hedef altında belirlenen 85 adet performans göstergesi, Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik ile Üniversiteler İçin Stratejik Planlama Kılavuzunda belirtilen esaslar çerçevesinde hazırlanmıştır. Üniversiteler İçin Stratejik Planlama Rehberinde belirtilen esas ve usuller çerçevesinde hazırlanan bu rapor; performans göstergeleri bazında hazırlanan Stratejik Plan Değerlendirme Tablolarını ve diğer bilgileri içermektedir. Bu süreçte, üniversitemiz harcama birimlerinden sorumlu oldukları hedefler doğrultusunda kendilerine ait olan verileri Giresun Üniversitesi Yönetim Bilgi Sistemine (GÜYBİS) işlemeleri istenmiştir. Harcama birimlerinden gelen veriler Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından hedef ve performans göstergeleri ele alınarak incelenmiş, ilgili kurul ve komisyonlara sunulmuştur.

İlgili kurul ve komisyonlar tarafından planda belirlenen stratejik hedefler ile 2021 yılı gerçekleşme verileri ayrıntılı olarak incelenerek "Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni" ile "Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler" tespit edilmiştir. Daha sonra tüm performans göstergelerine ait veriler; ilgililik, etkililik, etkinlik ve sürdürülebilirlik açılarından ele alınmıştır. Raporda yer alan tablolar "Üniversiteler İçin Stratejik Plan Hazırlama Rehberinde" yer alan Tablo 26'ya uygun olarak hazırlanmıştır. Ayrıca; hedef ve performans göstergelerinin yıllık gerçekleşme oranlarının hesaplanması da aynı rehberde önerilen formüllere göre yapılmıştır.

2021 yılı Stratejik Plan Değerlendirme Raporunu, tüm iç ve dış paydaşlara ve uygulayıcılara yön vermesi dileğiyle kamuoyunun bilgisine saygıyla arz ederiz.

Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı



RAPOR FORMATI VE HESAPLAMA TABLOLARI HAKKINDA AÇIKLAMALAR

Stratejik Plan Değerlendirme Raporun doldurulmasında esas alınan Üniversiteler İçin Stratejik Plan Hazırlama Rehberinde yer alan bazı tablolar ve açıklamalar.

Tablo 26: Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu Şablonu

A1					
H1.1					
H1.1 Performansı					
(PG1.1.1 Performansı X Hedefe Etkisi) + (PG1.1.2 Performansı X Hedefe Etkisi)					
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni*					
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler					
Sorumlu Birim					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A)	İzleme Dönemindeki Yılsunu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG1.1.1:					
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler***					
İlgililik					
Etkililik					
Etkinlik					
Sürdürülebilirlik					
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri** (A)	İzleme Dönemindeki Yılsunu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG1.1.2:					
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler***					
İlgililik					
Etkililik					
Etkinlik					
Sürdürülebilirlik					

* Bu değerlendirme Tablo 27'de yer alan kriter ve sorular çerçevesinde özet bir biçimde yapılır.

** Örneğin 2018-2022 dönemini kapsayan stratejik plan için 2017 yılısonu değeridir.

*** Bu değerlendirmeler Tablo 27'de yer alan kriter ve sorulara göre yapılır.

Hedef performansının hesaplanmasına ilişkin dikkat edilmesi gereken hususlara Kutu 23'te yer verilmekte olup göstergelerin performansının hesaplanmasına ilişkin farklı örnekler ve değerlendirmeler Ek D'de bulunmaktadır.



Kutu 23: Hedef Performansının Hesaplanmasına İlişkin Dikkat Edilmesi Gereken Hususlar

- Bir göstergenin performansı yüzde 100'ü aşabilir. Ancak hedef performansının ölçümünde bu değer **100** olarak alınır. Böylece diğer göstergelerin hedefe etkisinin doğru hesaplanması sağlanır.
- Bir göstergenin performansı negatif bir değer olabilir. Ancak hedef performansının ölçümünde bu değer **0** olarak alınır. Böylece diğer göstergelerin hedefe etkisinin doğru hesaplanması sağlanır.
- Hedefe ilişkin tek bir gösterge belirlenmesi durumunda hedef performansının ölçümünde bu değer aynen alınır. Hedef performansı yüzde 100'ü aşabilir ya da negatif bir değer olabilir.

“Stratejik plan değerlendirme raporu” ise; **Tablo 26** kullanılarak ilgili dönemi takip eden Şubat ayının sonuna kadar hazırlanır. Değerlendirme, **Tablo 27’de** yer alan değerlendirme kriterleri ve soruları çerçevesinde gerçekleştirilir. Üniversite ihtiyaca göre daha kısa dönemlerde de raporlama yapılabilir.

Tablo 27: Değerlendirme Kriterleri ve Soruları

Değerlendirme Kriteri	Değerlendirme Soruları
İlgililik	<ul style="list-style-type: none"> • Planın başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana geldi mi? • Bu değişiklikler tespitler ve ihtiyaçları ne ölçüde değiştirdi? • Tespitler ve ihtiyaçlardaki değişim hedef ve performans göstergelerinde bir değişiklik ihtiyacı doğurdu mu?
Etkililik	<ul style="list-style-type: none"> • Performans göstergesi değerlerine ulaşıldı mı? • Performans göstergesine ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar karşılandı mı? • Performans göstergelerinde istenilen düzeye ulaşılmadıysa hedeflenen değere ulaşabilmek için yıllar itibarıyla gerçekleşmesi öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı var mı? • Performans göstergesi gerçekleştirmelerinin kalkınma planında yer alan ilgili amaç, hedef ve politikalara katkısı ne oldu?
Etkinlik	<ul style="list-style-type: none"> • Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeden maliyetler ortaya çıktı mı? • Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı var mı? • Yüksek maliyetlerin ortaya çıkması durumunda hedefte ve performans göstergesi değerlerinde değişiklik ihtiyacı oluştu mu?
Sürdürülebilirlik	<ul style="list-style-type: none"> • Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından riskler nelerdir? • Bu riskleri ortadan kaldırmak ve sürdürülebilirliği sağlamak için hangi tedbirlerin alınması gerekir?



2. PERFORMANS GÖSTERGELERİ BAZINDA HAZIRLANACAK STRATEJİK PLAN DEĞERLENDİRME TABLOLARI

2.1. BİRİNCİ STRATEJİK AMAÇA YÖNELİK DEĞERLENDİRME TABLOLARI

Stratejik Plan 2021 Değerlendirme Tablosu - 1					
STRATEJİK AMAÇ-1	Eğitim-öğretim faaliyetlerini güçlendirmek				
HEDEF 1.1	Plan dönemi sonuna kadar öğrenci nicelik ve niteliğinin artırılması				
Tablo 1.1 Performansı	54,52%				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Öğrencilerin iş bulma ve mezun olma motivasyonlarının düşük olması.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Öğrencileri eğitim ve öğretim faaliyetlerini ve süresi içerisinde mezun olmanın avantajları hakkında destekleyici danışmanlık ve rehberlik hizmetleri artırılabilecektir.				
Sorumlu Birim	GİRESUN ÜNİVERSİTESİ				
İşbirliği Yapılan Birim(ler)	ÖİDB,AKADEMİ				
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Başlangıç Değeri (A)	2021 Hedefi (B)	2021 Gerçekleşme (C)	Performans(%) (C-A)/(B-A)
PG 1.1.1: Üniversite doluluk oranı	40	78,59	82	80,68	61,29%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	İç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemekle birlikte üniversite doluluk oranının artırılması noktasında ilgili hedef kartında belirlenen tespit ve ihtiyaçlara daha fazla yoğunlaşma gerekliliği ortaya çıkmıştır.				
Etkililik	Performans gösterge değerine ulaşamamıştır. Tespit edilen kısmen ihtiyaçlar karşılanmıştır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülmeleyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşabileceği değerlendirilmektedir.				
PG 1.1.2: Öğrenciyi üniversitede tutma oranı	30	94,8	95	96,54	870,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Plan başlangıç döneminden itibaren performans göstergesini etkileyecek mevzuat değişikliği olmuştur. Hedef ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Hedeflenen performans gösterge değerine ulaşılmıştır. Tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Performans göstergesinin gerçekleşmesi On Birinci Kalkınma Planının 2.3.1 Eğitim başlığında yer verilen "561. Yükseköğretim sistemi küresel rekabet gücü olan, kalite odaklı ve dinamik bir yapıya kavuşturulacak; yükseköğretim kurumlarının niteliklerinin artırılmasına yönelik uygulamalara devam edilecektir." politika ve tedbirlerine olumlu katkı sağlamıştır.				
Etkinlik	Performans gösterge değeri öngörülmeleyen maliyetler ortaya çıkarmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşabileceği değerlendirilmektedir.				
PG 1.1.3: Normal süresinde mezun olan lisans öğrencisi oranı	30	69,26	72	61,85	-270,44%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	İç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemekle birlikte öğrencilerin normal süresinde mezun olma göstergesi doğrultusunda ilgili hedef kartında belirlenen tespit ve ihtiyaçlara daha fazla yoğunlaşma gerekliliğini ortaya çıkarmıştır.				
Etkililik	Hedeflenen performans gösterge değerine ulaşamamıştır. Gösterge değerine ulaşamama nedeninin; öğrencilerin eğitim ve öğretim konusundaki motivasyon eksikliği ve gelecek kaygısının artmış olduğu değerlendirilmektedir.				
Etkinlik	Performans gösterge değeri öngörülmeleyen maliyetler ortaya çıkarmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Öğrencilerin normal süresinde mezun olma durumlarına etki eden faktörlerin tespit edilmesi ve takiplerin yapılması noktasında öğrencilere daha etkin bir şekilde danışmanlık ve rehberlik hizmetleri sunulması gerektiği değerlendirilebilir.				



Stratejik Plan 2021 Değerlendirme Tablosu - 2					
STRATEJİK AMAÇ-1	Eğitim-öğretim faaliyetlerini güçlendirmek				
HEDEF 1.2	Plan dönemi sonuna kadar yan dal ve çift ana dal programlarının niceliğinin ve niteliğinin artırılması				
Tablo 1.2 Performansı	30,00%				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Yan dal ve çift ana dal programları hakkında yeterli bilgilendirmenin henüz yapılmaması, programların avantajları hakkında yeterli bilgi sahibi olmamaları sebebiyle öğrencilerin tercih etmemesi.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Akademisyen ve öğrencilere yan dal ve çift ana dal programları hakkında bilgilendirilmeler gerçekleştirilecek ve ilgili birimler aracılığıyla öğrencilerin bu programlara dahil olmaları teşvik edilecektir.				
Sorumlu Birim	GİRESUN ÜNİVERSİTESİ				
İşbirliği Yapılan Birim(ler)	ÖİDB, AKADEMI				
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Başlangıç Değeri (A)	2021 Hedefi (B)	2021 Gerçekleşme (C)	Performans(%) (C-A)/(B-A)
PG1.2.1: Yan dal program sayısı	20	2	4	0	-100%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	İç ve dış çevrede herhangi bir olumsuz değişim meydana gelmemiştir. Stratejik plan döneminde hedeflenen değerlere ulaşılması beklenmektedir.				
Etkililik	Hedeflenen performans gösterge değerine ulaşamamıştır. Gösterge değerine ulaşamama nedeni olarak yeterli yan dal program talebinin olmaması olarak görülmektedir.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülme maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşabileceği değerlendirilmektedir.				
PG1.2.2: Yan dal programlarından mezun olan öğrenci sayısı	30	0	0	0	100%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	İç ve dış çevrede herhangi bir olumsuz değişim meydana gelmemiştir. Stratejik plan döneminde hedeflenen değerlere ulaşılması beklenmektedir.				
Etkililik	İlgili yılda yan programlarından öğrenci mezun etme planlanmamıştır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülme maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşabileceği değerlendirilmektedir.				
PG1.2.3: Çift ana dal program sayısı	20	12	14	0	-600%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	İç ve dış çevrede herhangi bir olumsuz değişim meydana gelmemiştir. Stratejik plan döneminde hedeflenen değerlere ulaşılması beklenmektedir.				
Etkililik	Hedeflenen performans gösterge değerine ulaşamamıştır. Gösterge değerine ulaşamama nedeni olarak öğrencilerin yan dal programları hakkındaki bilgi eksikliği olduğu görülmektedir. Ancak; bu durum hedeflenen gösterge değerine ilişkin bir güncelleme ihtiyacı doğurmamaktadır.				
Etkinlik	Performans gösterge değeri öngörülme maliyetler ortaya çıkarmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Karar vericilerin açılacak çift ana dal programları belirlerken stratejik planda yer verilen hedefleri dikkate alması ve çift ana dal programlarında görev alacak öğretim elemanlarının ders yüklerinin planlamasının daha sağlıklı yapılması ile plan dönemi boyunca performans değerlerine ulaşabileceği değerlendirilmektedir.				

PG1.2.4: Çift ana dal programlarından mezun olan öğrenci sayısı	30	2	5	1	-33%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	İç ve dış çevrede herhangi bir olumsuz değişim meydana gelmemiştir. Stratejik plan döneminde hedeflenen değerlere ulaşılması beklenmektedir.				
Etkililik	Hedeflenen performans gösterge değerine ulaşamamıştır. Gösterge değerine ulaşamama nedeni olarak öğrencilerin yan dal programları hakkındaki bilgi eksikliği olduğu görülmektedir. Ancak; bu durum hedeflenen gösterge değerine ilişkin bir güncelleme ihtiyacı doğurmamaktadır.				
Etkinlik	Performans gösterge değeri öngörülme maliyetler ortaya çıkarmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılacağı değerlendirilmektedir.				



Stratejik Plan 2021 Değerlendirme Tablosu - 3					
STRATEJİK AMAÇ-1	Eğitim-öğretim faaliyetlerini güçlendirmek				
HEDEF 1.3	Plan dönemi sonuna kadar üniversitenin ulusal ve uluslararası düzeyde tercih edilebilirliğinin artırılması				
Tablo 1.3 Performansı	20,00%				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Üniversitenin ulusal ve uluslararası düzeyde tanıtımın yeterince yapılamaması, 2020 yılında tüm dünyayı etkisi altına alan küresel salgın (COVID 19) sebebiyle ulusal ve uluslararası hareketliliğin kısıtlanması.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Küresel salgının (COVID 19) etkisinin azalması halinde, Üniversitenin ve değişim programlarının tanıtımı daha etkin bir şekilde yapılacaktır. Değişim programları için, ikili anlaşmaları sayıları artırılabilecektir. Akademik birimler ile Erasmus, Mevlâna ve Dış İlişkiler Koordinatörlüğünün yıllık çalışma planı hazırlaması sağlanacaktır.				
Sorumlu Birim	GİRESUN ÜNİVERSİTESİ				
İşbirliği Yapılan Birim(ler)	ÖİDB, ERASMUS KOORD. VE MEVLANA KOORD.				
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Başlangıç Değeri (A)	2021 Hedefi (B)	2021 Gerçekleşme (C)	Performans(%) (C-A)/(B-A)
PG1.3.1: Üniversite fakültelerinin bölümlerine en yüksek puanla yerleşen öğrencilerin başarı sıralaması ortalaması	25	46077	44000	76862	-1000,49%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Performans göstergesi değerinden hareketle hedef gösterge değerinin en az bir yıl daha izlenmesi ve izleme sürecine göre önümüzdeki yılların hedef gösterge değerinde kurumsal bir güncelleme ihtiyacı olabileceği değerlendirilmektedir.				
Etkililik	Hedeflenen performans göstergesi değerine ulaşılamamıştır.				
Etkinlik	Performans göstergesi değeri öngörülme maliyetler ortaya çıkarmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Ülke genelinde üniversite sayılarının artması tercih edilebilirlik açısından bir risk oluşturmaktadır. Bu riskin azaltılması için sorumlu ve işbirliği birimleri nezdinde gerekli girişimlerde bulunulacaktır.				
PG1.3.2: Üniversite giriş sınavlarında ilk yirmi bine girip üniversiteyi tercih eden öğrenci sayısı	25	168	172	123	-1125,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Performans göstergesi değerinden hareketle hedef gösterge değerinin en az bir yıl daha izlenmesi ve izleme sürecine göre önümüzdeki yılların hedef gösterge değerinde kurumsal bir güncelleme ihtiyacı olabileceği değerlendirilmektedir.				
Etkililik	Hedeflenen performans göstergesi değerine ulaşılamamıştır. İhtiyaçlar kısmen karşılanmıştır.				
Etkinlik	Performans göstergesi değeri öngörülme maliyetler ortaya çıkarmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Ülke genelinde üniversite sayılarının artması tercih edilebilirlik açısından bir risk oluşturmaktadır. Bu riskin azaltılması için sorumlu ve işbirliği birimleri nezdinde gerekli girişimlerde bulunulacaktır.				
PG1.3.3: Yabancı uyruklu öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı	20	3,21	3,7	4,12	185,71%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Plan başlangıç döneminden itibaren performans göstergesini etkileyecek iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir. Hedef ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Hedeflenen performans göstergesi değerine ulaşılmıştır. İhtiyaçlar kısmen karşılanmıştır. Hedeflenen değere ulaşmak için öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme gerek duyulmamaktadır. Performans göstergesinin gerçekleşmesi On Birinci Kalkınma Planının 2.3.1 Eğitim başlığı altında yer verilen "563.2. Yükseköğretim sistemindeki nitelikli uluslararası öğrenci sayısı artırılabilecektir" politika ve tedbirlerine olumlu katkı sağlamıştır.				
Etkinlik	Performans göstergesi değerine ulaşırken öngörülme maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal riskler bulunmamakla birlikte çevresel bir faktör olarak küresel salgın sebebiyle öğrenci sayılarında azalma olabileceği değerlendirilmektedir.				

PG1.3.4: Uluslararası değişim programlarına katılan öğrenci sayısı	15	64	70	33	-516,67%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	2020 yılında tüm dünyayı etkisi altına alan küresel salgın (COVID 19) sebebiyle ulusal ve uluslararası hareketliliğin kısıtlanması sebebiyle dış çevrede değişiklikler meydana gelmiştir.				
Etkililik	Hedeflenen performans gösterge değerine ulaşamamıştır. Gösterge değerine ulaşamama nedeninin; küresel salgın (COVID 19) sebebiyle ulusal ve uluslararası hareketliliğin kısıtlanması olduğu değerlendirilmektedir. Hedeflenen değere ulaşmak için öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncellemeye gerek duyulmamaktadır.				
Etkinlik	Performans gösterge değeri öngörülme maliyetler ortaya çıkarmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Küresel salgının (COVID 19) etkisinin azalması halinde, uluslararası değişim programlarına katılan öğrenci sayısı artış olacağı değerlendirilmektedir. Uluslararası ikili anlaşmaların ve öğrencilerin ilgili konudaki bilgi düzeyinin artırılması için çalışmalar yapılması için girişimlerde bulunulacaktır.				
PGG1.3.5: Uluslararası değişim programlarından gelen öğrenci sayısı	15	0	2	0	0%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	2020 yılında tüm dünyayı etkisi altına alan küresel salgın (COVID 19) sebebiyle ulusal ve uluslararası hareketliliğin kısıtlanması sebebiyle dış çevrede değişiklikler meydana gelmiştir.				
Etkililik	Hedeflenen performans gösterge değerine ulaşamamıştır. Gösterge değerine ulaşamama nedeninin; 2020 yılında tüm dünyayı etkisi altına alan küresel salgın (COVID 19) sebebiyle ulusal ve uluslararası hareketliliğin kısıtlanması olduğu değerlendirilmektedir. Hedeflenen değere ulaşmak için öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncellemeye gerek duyulmamaktadır.				
Etkinlik	Performans gösterge değeri öngörülme maliyetler ortaya çıkarmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Küresel salgının (COVID 19) etkisinin azalması halinde, uluslararası değişim programlarından gelen öğrenci sayısı artış olacağı değerlendirilmektedir. Yurtdışı eğitim fuarlarında tanıtımların yapılması, ikili anlaşmaların olduğu üniversitelerdeki temas noktalarına tanıtıcı materyallerin gönderilmesi için girişimlerde bulunulacaktır.				



2.2. İKİNCİ STRATEJİK AMACA YÖNELİK DEĞERLENDİRME TABLOLARI

Stratejik Plan 2021 Değerlendirme Tablosu - 4					
STRATEJİK AMAÇ-2	Kalite güvence sistemi çerçevesinde kurumsal kapasiteyi güçlendirmek				
HEDEF 2.1	Plan dönemi sonuna kadar Üniversiteye ilişkin memnuniyet oranlarının artırılması				
Tablo 2.1 Performansı	99,12%				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Yönetim kademelerinde alınan kararların ve uygulamaların, örgüt kültürü ve iklimine olumlu şekilde yansımaları memnuniyet düzeylerinde beklentilerinin üzerinde iyileştirme sağlamıştır.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	İç ve Dış paydaşlarla (ilgili kamu ve özel kurumları, sanayi iş kolları, STK'lar vb.) ortak çalışmalara ağırlık verilerek memnuniyet düzeylerinde sürdürülebilirliği yönünde çalışmalar yapılacaktır.				
Sorumlu Birim	GİRESUN ÜNİVERSİTESİ				
İşbirliği Yapılan Birim(ler)	İDUAM				
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Başlangıç Değeri (A)	2021 Hedefi (B)	2021 Gerçekleşme (C)	Performans(%) (C-A)/(B-A)
PG2.1.1: Öğrenci memnuniyet düzeyi	35	54,50	60,00	64,65	184,55%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Plan başlangıç döneminden itibaren performans göstergesini etkileyecek iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmiştir. İlgili memnuniyet ölçüğü bu doğrultuda güncellenmiştir. Hedef ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Hedeflenen performans gösterge değerine ulaşılmıştır. İhtiyaçlar karşılanmıştır. Hedeflenen değere ulaşmak için öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncellemeye gerek duyulmamaktadır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülmeleyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Anketlerin daha fazla öğrenciye uygulanabilirliği sağlanacaktır.				
PG2.1.2: İdari personelin memnuniyet düzeyi	25	45,63	55,00	75,88	322,84%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Plan başlangıç döneminden itibaren performans göstergesini etkileyecek iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir. Hedef ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Hedeflenen performans gösterge değerine ulaşılmıştır. İhtiyaçlar karşılanmıştır. Hedeflenen değere ulaşmak için öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncellemeye gerek duyulmamaktadır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülmeleyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Anketlerin daha fazla idari personele uygulanabilirliği sağlanacaktır.				
PG2.1.3: Öğretim elemanlarının memnuniyet düzeyi	25	59,05	65	79,57	344,87%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Plan başlangıç döneminden itibaren performans göstergesini etkileyecek iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir. Hedef ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Hedeflenen performans gösterge değerine ulaşılmıştır. İhtiyaçlar karşılanmıştır. Hedeflenen değere ulaşmak için öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncellemeye gerek duyulmamaktadır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülmeleyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Anketlerin daha fazla idari personele uygulanabilirliği sağlanacaktır.				

PG2.1.4: Dış paydaş memnuniyet düzeyi	10	63,44	65,00	90,00	1702,56%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Plan başlangıç döneminden itibaren performans göstergesini etkileyecek iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir. Hedef ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Hedeflenen performans gösterge değerine ulaşılmıştır. İhtiyaçlar karşılanmıştır. Hedeflenen değere ulaşmak için öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncellemeye gerek duyulmamaktadır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülmeleyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Anketlerin daha fazla dış paydaşa uygulanabilirliği sağlanacaktır.				
PG2.1.5: Mezun öğrenci memnuniyet düzeyi	5	70,00	71,00	57,8	82,57%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Plan başlangıç döneminden itibaren performans göstergesini etkileyecek iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir. Hedef ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Hedeflenen performans gösterge değerine ulaşamamıştır. İhtiyaçlar kısmen karşılanmıştır. Hedeflenen değere ulaşmak için öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncellemeye gerek duyulmamaktadır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülmeleyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Anketlerin daha fazla mezun öğrenciye uygulanabilirliği sağlanacaktır. Üniversite Mezun İzleme Biriminin kurulmasının amaç ve hedefe daha fazla katkı sunacağı değerlendirilmektedir.				



Stratejik Plan 2021 Değerlendirme Tablosu - 5					
STRATEJİK AMAÇ-2	Kalite güvence sistemi çerçevesinde kurumsal kapasiteyi güçlendirmek				
HEDEF 2.2	Plan dönemi sonuna kadar akademik ve idari insan kaynaklarının niceliğinin artırılması				
Tablo 2.2 Performansı	100,00%				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Üniversite insan kaynakları politikası gereği akademik ve idari kadroların iyileştirilmesi ve öğrenci sayısındaki azalışla birlikte hedefler gerçekleştirilmiştir.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Yeterli sayıda akademik ve idari personel kadro ihtiyacını karşılayacak etkili girişimler yapılacaktır.				
Sorumlu Birim	GİRESUN ÜNİVERSİTESİ				
İşbirliği Yapılan Birim(ler)	ÖİDB, PDB				
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Başlangıç Değeri (A)	2021 Hedefi (B)	2021 Gerçekleşme (C)	Performans(%) (C-A)/(B-A)
PG2.2.1: Öğretim üyesi başına düşen haftalık ders saati sayısı	30	38	37	26,67	1133,00%%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Plan başlangıç döneminden itibaren performans göstergesini etkileyecek iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir. Hedef ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Performans gösterge değerine ulaşılmıştır. Tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Performans göstergesinin gerçekleşmesi On Birinci Kalkınma Planının 2.3.1 Eğitim başlığında yer verilen "561. Yükseköğretim sistemi küresel rekabet gücü olan, kalite odaklı ve dinamik bir yapıya kavuşturulacak; yükseköğretim kurumlarının niteliklerinin artırılmasına yönelik uygulamalara devam edilecektir." politika ve tedbirlerine olumlu katkı sağlamıştır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülme maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılacağı değerlendirilmektedir.				
PG2.2.2: Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı	30	65,18	64	44,59	1744,92%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Plan başlangıç döneminden itibaren performans göstergesini etkileyecek iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir. Hedef ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Performans gösterge değerine ulaşılmıştır. Tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Performans göstergesinin gerçekleşmesi On Birinci Kalkınma Planının 2.3.1 Eğitim başlığında yer verilen "561. Yükseköğretim sistemi küresel rekabet gücü olan, kalite odaklı ve dinamik bir yapıya kavuşturulacak; yükseköğretim kurumlarının niteliklerinin artırılmasına yönelik uygulamalara devam edilecektir." politika ve tedbirlerine olumlu katkı sağlamıştır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülme maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılacağı değerlendirilmektedir.				
PG2.2.3: Öğretim elemanı başına düşen öğrenci sayısı	20	32,79	32	23,1	1226,58%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Plan başlangıç döneminden itibaren performans göstergesini etkileyecek iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir. Hedef ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Performans gösterge değerine ulaşılmıştır. Tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Performans göstergesinin gerçekleşmesi On Birinci Kalkınma Planının 2.3.1 Eğitim başlığında yer verilen "561. Yükseköğretim sistemi küresel rekabet gücü olan, kalite odaklı ve dinamik bir yapıya kavuşturulacak; yükseköğretim kurumlarının niteliklerinin artırılmasına yönelik uygulamalara devam edilecektir." politika ve tedbirlerine olumlu katkı sağlamıştır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülme maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılacağı değerlendirilmektedir.				

PG2.2.4: İdari personel sayısının öğrenci sayısına oranı	10	1,16	1,18	1,52	1800,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Plan başlangıç döneminden itibaren performans göstergesini etkileyecek hususlar yeniden gözden geçirilmesi gerektiği değerlendirilmektedir. Hedef ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunup bulunmadığının iç çevrede gözlemlenmesi gerektiği değerlendirilmektedir.				
Etkililik	Performans gösterge değerine ulaşılmıştır. Tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Yıllar itibarıyla öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı gerekmemektedir. Performans göstergesinin gerçekleşmesi On Birinci Kalkınma Planının 2.3.1 Eğitim başlığında yer verilen "561. Yükseköğretim sistemi küresel rekabet gücü olan, kalite odaklı ve dinamik bir yapıya kavuşturulacak; yükseköğretim kurumlarının niteliklerinin artırılmasına yönelik uygulamalara devam edilecektir." politika ve tedbirlerine olumlu katkı sağlamıştır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülme maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılacağı değerlendirilmektedir.				
PG2.2.5: İdari personel sayısının öğretim elemanı sayısına oranı	10	38,55	38,5	35,17	6760,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Plan başlangıç döneminden itibaren performans göstergesini etkileyecek iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir. Hedef ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Performans gösterge değerine ulaşılmıştır. Tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Yıllar itibarıyla öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı gerekmemektedir. Performans göstergesinin gerçekleşmesi On Birinci Kalkınma Planının 2.3.1 Eğitim başlığında yer verilen "561. Yükseköğretim sistemi küresel rekabet gücü olan, kalite odaklı ve dinamik bir yapıya kavuşturulacak; yükseköğretim kurumlarının niteliklerinin artırılmasına yönelik uygulamalara devam edilecektir." politika ve tedbirlerine olumlu katkı sağlamıştır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülme maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılacağı değerlendirilmektedir.				

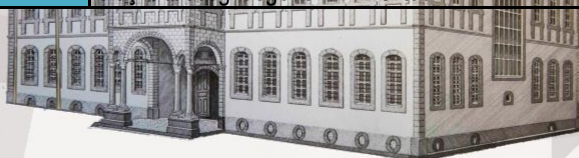


Stratejik Plan 2021 Değerlendirme Tablosu - 6					
STRATEJİK AMAÇ-2	Kalite güvence sistemi çerçevesinde kurumsal kapasiteyi güçlendirmek				
HEDEF 2.3	Plan dönemi sonuna kadar bilimsel faaliyetlerin artırılması				
Tablo 2.3 Performansı	0,00%				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	2020 yılında tüm dünyayı etkisi altına alan küresel salgın (COVID 19) sebebiyle ulusal ve uluslararası hareketliliğin kısıtlanması.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Küresel salgının (COVID 19) etkisinin azalması halinde, uluslararası değişim programları ikili anlaşma sayısının artırılacak olup, öğretim elemanları uluslararası değişim programları hususunda teşvik edilecektir.				
Sorumlu Birim	GİRESUN ÜNİVERSİTESİ				
İşbirliği Yapılan Birim(ler)	PDB, AKADEMİ				
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Başlangıç Değeri (A)	2021 Hedefi (B)	2021 Gerçekleşme (C)	Performans(%) (C-A)/(B-A)
PG2.3.1: Ulusal bilimsel etkinlik sayısı	10	201	208	28	-2471,43%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	2020 yılında tüm dünyayı etkisi altına alan küresel salgın (COVID 19) sebebiyle ulusal ve uluslararası hareketliliğin kısıtlanması sonucunda dış çevrede değişiklikler meydana gelmiştir. Hedef ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Hedeflenen performans gösterge değerine ulaşılamamıştır. Hedeflenen değere ulaşmak için öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncellemeye gerek duyulmamaktadır.				
Etkinlik	Performans gösterge değeri öngörülmeleyen maliyetler ortaya çıkarmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Küresel salgının (COVID 19) etkisinin azalması halinde, gelecek yıllara dair hedeflenen değerlere ulaşılmasına katkı sağlamak için işbirliği yapılan birimlerle bir çalışma ve eylem planı yapılacaktır. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşabileceği değerlendirilmektedir.				
PG2.3.2: Uluslararası bilimsel etkinlik sayısı	25	5	7	3	-100%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	2020 yılında tüm dünyayı etkisi altına alan küresel salgın (COVID 19) sebebiyle ulusal ve uluslararası hareketliliğin kısıtlanması sonucunda dış çevrede değişiklikler meydana gelmiştir. Hedef ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Hedeflenen performans gösterge değerine ulaşılamamıştır. Hedeflenen değere ulaşmak için öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncellemeye gerek duyulmamaktadır.				
Etkinlik	Performans gösterge değeri öngörülmeleyen maliyetler ortaya çıkarmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Küresel salgının (COVID 19) etkisinin azalması halinde, gelecek yıllara dair hedeflenen değerlere ulaşılmasına katkı sağlamak için işbirliği yapılan birimlerle bir çalışma ve eylem planı yapılacaktır. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşabileceği değerlendirilmektedir.				
PG2.3.3: Araştırma amaçlı yurtdışına kısa süreli giden öğretim elemanı sayısı	20	7	11	5	-50%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	2020 yılında tüm dünyayı etkisi altına alan küresel salgın (COVID 19) sebebiyle ulusal ve uluslararası hareketliliğin kısıtlanması sonucunda dış çevrede değişiklikler meydana gelmiştir. Hedef ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Hedeflenen performans gösterge değerine ulaşılamamıştır. Hedeflenen değere ulaşmak için öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncellemeye gerek duyulmamaktadır.				
Etkinlik	Performans gösterge değeri öngörülmeleyen maliyetler ortaya çıkarmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Küresel salgının (COVID 19) etkisinin azalması halinde, gelecek yıllara dair hedeflenen değerlere ulaşılmasına katkı sağlamak için işbirliği yapılan birimlerle bir çalışma ve eylem planı yapılacaktır. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşabileceği değerlendirilmektedir.				

PG2.3.4: Araştırma amaçlı yurtdışına uzun süreli giden öğretim elemanı sayısı	30	9	11	0	-450%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	2020 yılında tüm dünyayı etkisi altına alan küresel salgın (COVID 19) sebebiyle ulusal ve uluslararası hareketliliğin kısıtlanması sonucunda dış çevrede değişiklikler meydana gelmiştir. Hedef ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Hedeflenen performans gösterge değerine ulaşılamamıştır. Hedeflenen değere ulaşmak için öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncellemeye gerek duyulmamaktadır.				
Etkinlik	Performans gösterge değeri öngörülme maliyetler ortaya çıkarmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Küresel salgının (COVID 19) etkisinin azalması halinde, gelecek yıllara dair hedeflenen değerlere ulaşılmasına katkı sağlamak için işbirliği yapılan birimlerle bir çalışma ve eylem planı yapılacaktır. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşabileceği değerlendirilmektedir.				
PG2.3.5: Uluslararası değişim programlarından yararlanan öğretim üyesi oranı	15	1,57	1,6	0	-5233%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	2020 yılında tüm dünyayı etkisi altına alan küresel salgın (COVID 19) sebebiyle ulusal ve uluslararası hareketliliğin kısıtlanması sonucunda dış çevrede değişiklikler meydana gelmiştir. Hedef ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Hedeflenen performans gösterge değerine ulaşılamamıştır. Hedeflenen değere ulaşmak için öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncellemeye gerek duyulmamaktadır.				
Etkinlik	Performans gösterge değeri öngörülme maliyetler ortaya çıkarmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Küresel salgının (COVID 19) etkisinin azalması halinde, gelecek yıllara dair hedeflenen değerlere ulaşılmasına katkı sağlamak için işbirliği yapılan birimlerle bir çalışma ve eylem planı yapılacaktır. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşabileceği değerlendirilmektedir.				



Stratejik Plan 2021 Değerlendirme Tablosu - 7					
STRATEJİK AMAÇ-2	Kalite güvence sistemi çerçevesinde kurumsal kapasiteyi güçlendirmek				
HEDEF 2.4	Plan dönemi sonuna kadar insan kaynaklarının niteliğinin artırılması				
Tablo 2.4 Performansı	60,00%				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Küresel salgın (COVID 19) sebebiyle ilgili faaliyetlerin kısıtlanması.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Küresel salgının (COVID 19) etkisinin azalması halinde, ilgili faaliyetler daha etkin bir şekilde yapılacaktır. Üniversitemiz hizmet içi eğitim yönergesi yürürlüğe konulacaktır.				
Sorumlu Birim	GİRESUN ÜNİVERSİTESİ				
İşbirliği Yapılan Birim(ler)	PDB, AKADEMİ				
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Başlangıç Değeri (A)	2021 Hedefi (B)	2021 Gerçekleşme (C)	Performans(%) (C-A)/(B-A)
PG2.4.1: Hizmetiçi eğitim alan idari personelin toplam idari personele oranı	30	1,4	15	87	629,41%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Plan başlangıç döneminden itibaren performans göstergesini etkileyecek iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir. Hedef ve performans göstergelerinde kurumsal güncelleme ihtiyacı bulunmaktadır.				
Etkililik	Hedeflenen performans gösterge değerine ulaşılmıştır. İhtiyaçlar karşılanmıştır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülmeven maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılacağı değerlendirilmektedir.				
PG2.4.2: Eğiticilerin eğitimi programına katılan öğretim elemanı sayısı	30	45	45	80	177,78%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Akreditasyon, Akademik Değerlendirme ve Kalite Koordinatörlüğü tarafından çevrimiçi ortamda eğiticilerin eğitimi programları düzenlenmiştir. Bu kapsamda öğretim elemanlarına ilgili konuda eğitimler verilmiştir. Hedef ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Hedeflenen performans gösterge değerine ulaşılmıştır. İhtiyaçlar karşılanmıştır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülmeven maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Küresel salgının (COVID 19) etkisinin azalması halinde, gelecek yıllara dair hedeflenen değerlere ulaşılmasına katkı sağlamak için işbirliği yapılan birimlerle bir çalışma ve eylem planı yapılacaktır. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılacağı değerlendirilmektedir.				
PG2.4.3: Öğretim elemanlarının aktif katılım sağladığı uluslararası bilimsel etkinlik sayısı	40	753	760	262	-7014,29%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Küresel salgın (COVID 19) sebebiyle ilgili faaliyetlerde kısıtlamalar meydana gelmiştir. Hedef ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Hedeflenen performans gösterge değerine ulaşılamamıştır. Hedeflenen değere ulaşmak için öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncellemeye gerek duyulmamaktadır.				
Etkinlik	Performans gösterge değeri öngörülmeven maliyetler ortaya çıkarmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Küresel salgının (COVID 19) etkisinin azalması halinde, gelecek yıllara dair hedeflenen değerlere ulaşılmasına katkı sağlamak için işbirliği yapılan birimlerle bir çalışma ve eylem planı yapılacaktır. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılacağı değerlendirilmektedir.				



2.3. ÜÇÜNCÜ STRATEJİK AMACA YÖNELİK DEĞERLENDİRME TABLOLARI

Stratejik Plan 2021 Değerlendirme Tablosu - 8					
STRATEJİK AMAÇ-3	Bilimsel araştırma ve geliştirme faaliyetlerini güçlendirmek				
HEDEF 3.1	Plan dönemi sonuna kadar Disiplinler arası araştırma ve geliştirme faaliyetlerinin niceliğinin artırılması				
Tablo 3.1 Performansı	60,00%				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Disiplinler arası lisansüstü programa kayıtlı öğrencilerinin mezun olma motivasyonlarının düşük olması sebebiyle normal süresinde mezun olamamaları.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Disiplinler arası programlara kayıtlı öğrencilerine normal süresinde mezun olabilmeleri için bilimsel araştırma teknikleri konusunda eğitimler verilecektir. Disiplinler arası program sayısı artırılabilecektir.				
Sorumlu Birim	GİRESUN ÜNİVERSİTESİ				
İşbirliği Yapılan Birim(ler)	ÖİDB, AKADEMİ				
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Başlangıç Değeri (A)	2021 Hedefi (B)	2021 Gerçekleşme (C)	Performans(%) (C-A)/(B-A)
PG3.1.1: Disiplinler arası lisansüstü program sayısı	25	6	7	11	500,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Plan başlangıç döneminden itibaren performans göstergesini etkileyecek iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir. Hedef ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Performans gösterge değerine ulaşılmıştır. Tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Yıllar itibarıyla öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı gerekmemektedir. Performans göstergesinin gerçekleşmesi On Birinci Kalkınma Planının 2.2.1.1.8 Kritik Teknolojiler başlığında yer verilen "356.2. Bu yetenek ve yetkinliklerin karşılanmasına yönelik kritik teknolojilerde ihtisaslaşmış disiplinler arası lisans ve lisansüstü programlar açılacaktır." politika ve tedbirlerine olumlu katkı sağlamıştır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülmeven maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılacağı değerlendirilmektedir.				
PG3.1.2: Disiplinler arası lisansüstü programlarda kayıtlı öğrenci sayısı	35	92	105	317	1730,77%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Plan başlangıç döneminden itibaren performans göstergesini etkileyecek iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir. Hedef ve performans göstergelerinde hedeflenen değer üzerinde artış olması sebebiyle kurumsal güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Performans gösterge değerine ulaşılmıştır. Tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Yıllar itibarıyla öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı gerekmemektedir. Performans göstergesinin gerçekleşmesi On Birinci Kalkınma Planının 2.2.1.1.8 Kritik Teknolojiler başlığında yer verilen "356.2. Bu yetenek ve yetkinliklerin karşılanmasına yönelik kritik teknolojilerde ihtisaslaşmış disiplinler arası lisans ve lisansüstü programlar açılacaktır." politika ve tedbirlerine olumlu katkı sağlamıştır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülmeven maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. İlk yıl itibarıyla hedeflenen performans değerine ulaşılmıştır. Bu doğrultuda, stratejik amaca daha fazla etki etmesini sağlamak amacıyla ilgili hedef değerleri güncellenecektir.				
PG3.1.3: Disiplinler arası Ar-Ge projesi sayısı	20	67	70	51	-533,33%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Plan başlangıç döneminden itibaren performans göstergesini etkileyecek iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir. Hedef ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Performans gösterge değerine ulaşılammıştır.				
Etkinlik	Performans gösterge değeri öngörülmeven maliyetler ortaya çıkarmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılacağı değerlendirilmektedir.				

PG3.1.4: Disiplinler arası programları tamamlayan öğrencilerin oranı	20	5,33	6,00	2,36	-443,28%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Plan başlangıç döneminden itibaren performans göstergesini etkileyecek iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir. Hedef ve performans göstergelerinde kurumsal güncelleme ihtiyacı bulunmaktadır.				
Etkililik	Hedeflenen performans gösterge değerine ulaşılamamıştır. Gösterge değerine ulaşılamama nedeninin; disiplinler arası lisansüstü programa kayıtlı öğrencilerin mezun olma motivasyonlarının düşük olduğu değerlendirilmektedir.				
Etkinlik	Performans gösterge değeri öngörülmeven maliyetler ortaya çıkarmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine kurumsal güncelleme yapılması halinde ulaşılabileceği değerlendirilmektedir.				



Stratejik Plan 2021 Değerlendirme Tablosu - 9					
STRATEJİK AMAÇ-3	Bilimsel araştırma ve geliştirme faaliyetlerini güçlendirmek				
HEDEF 3.2	Plan dönemi sonuna kadar araştırma projelerinin geliştirilmesi				
Tablo 3.2 Performansı	0,00%				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	2020 yılında tüm dünyayı etkisi altına alan küresel salgın (COVID 19) sebebiyle ulusal ve uluslararası hareketliliğin kısıtlanması. Ulusal ve uluslararası teşvik ödülü için stratejilerin belirlenememesi ve proje kültürünün yaygın olmaması.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Ulusal ve uluslararası teşvik ödülü için stratejiler belirlenerek birimlere duyurusu yapılacaktır. İlgili konularda ihdas edilecek olan Proje Destek ve Yönetim Birimi koordinasyonu ile öğretim elemanlarına hizmet içi eğitimler verilecektir.				
Sorumlu Birim	GİRESUN ÜNİVERSİTESİ				
İşbirliği Yapılan Birim(ler)	BAP, SGDB, AKADEMİ				
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Başlangıç Değeri (A)	2021 Hedefi (B)	2021 Gerçekleşme (C)	Performans(%) (C-A)/(B-A)
PG3.2.1: Ar-Ge projesine katılan öğretim elemanı oranı	20	0,14	0,15	0,08	-6,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Plan başlangıç döneminden itibaren performans göstergesini etkileyecek iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir. Hedef ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Hedeflenen performans göstergesine ulaşamamıştır. İhtiyaçlar karşılanamamıştır.				
Etkinlik	Performans göstergesi değeri öngörülme maliyetler ortaya çıkarmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşabileceği değerlendirilmektedir.				
PG3.2.2: Ulusal düzeyde alınan teşvik ödülü sayısı	15	10	12	0	-500%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Plan başlangıç döneminden itibaren performans göstergesini etkileyecek iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir. Hedef ve performans göstergelerinde kurumsal güncelleme ihtiyacı bulunmaktadır.				
Etkililik	Hedeflenen performans göstergesine ulaşamamıştır. İhtiyaçlar karşılanamamıştır.				
Etkinlik	Performans göstergesi değeri öngörülme maliyetler ortaya çıkarmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine kurumsal güncelleme yapılması halinde ulaşabileceği değerlendirilmektedir.				
PG3.2.3: Uluslararası düzeyde alınan teşvik ödülü sayısı	25	0	1	0	0%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Plan başlangıç döneminden itibaren performans göstergesini etkileyecek iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir. Hedef ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Hedeflenen performans göstergesine ulaşamamıştır. İhtiyaçlar karşılanamamıştır.				
Etkinlik	Performans göstergesi değeri öngörülme maliyetler ortaya çıkarmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşabileceği değerlendirilmektedir.				

PG3.2.4: Tamamlanan kamu finansmanlı araştırma projesi sayısı	15	86	90	65	-525,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Plan başlangıç döneminden itibaren performans göstergesini etkileyecek iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir. Hedef ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Hedeflenen performans gösterge değerine ulaşamamıştır. İhtiyaçlar kısmen karşılanmıştır.				
Etkinlik	Performans gösterge değeri öngörülme yen maliyetler ortaya çıkarmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılacağı değerlendirilmektedir				
PG3.2.5: Tamamlanan uluslararası finansmanlı araştırma projesi sayısı	25	0	1	0	0%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Plan başlangıç döneminden itibaren performans göstergesini etkileyecek iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir. Hedef ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Hedeflenen performans gösterge değerine ulaşamamıştır. İhtiyaçlar karşılanamamıştır.				
Etkinlik	Performans gösterge değeri öngörülme yen maliyetler ortaya çıkarmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılacağı değerlendirilmektedir.				



Stratejik Plan 2021 Değerlendirme Tablosu - 10					
STRATEJİK AMAÇ-3	Bilimsel araştırma ve geliştirme faaliyetlerini güçlendirmek				
HEDEF 3.3	Plan dönemi sonun kadar Lisansüstü programları nitelik ve niceliğinin artırılması				
Tablo 3.3 Performansı	81,97%				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Üniversitemizde lisansüstü program sayısında hedeflenenin üzerinde artış sağlanmıştır.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	İç ve Dış paydaşlarla (ilgili kamu ve özel kurumları, sanayi iş kolları, STK'lar vb.) ortak çalışmalara ağırlık verilerek memnuniyet düzeylerinde sürdürülebilirliği yönünde çalışmalar yapılacaktır.				
Sorumlu Birim	GİRESUN ÜNİVERSİTESİ				
İşbirliği Yapılan Birim(ler)	ÖİDB, ENSTİTÜLER				
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Başlangıç Değeri (A)	2021 Hedefi (B)	2021 Gerçekleşme (C)	Performans(%) (C-A)/(B-A)
PG3.3.1: Lisansüstü programı sayısı	20	23	29	50	450,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Lisansüstü program sayısının beklenen değer üzerinde artması sebebiyle hedeflenen değerlerde kurumsal güncelleme ihtiyacı bulunmaktadır.				
Etkililik	Performans gösterge değerine ulaşılmıştır. Tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Yıllar itibarıyla öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır. Performans göstergesinin gerçekleşmesi On Birinci Kalkınma Planının 2.3.1 Eğitim başlığında yer verilen "561. Yükseköğretim sistemi küresel rekabet gücü olan, kalite odaklı ve dinamik bir yapıya kavuşturulacak; yükseköğretim kurumlarının niteliklerinin artırılmasına yönelik uygulamalara devam edilecektir." politika ve tedbirlerine olumlu katkı sağlamıştır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülmeleyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine kurumsal güncelleme yapılması halinde ulaşılacağı değerlendirilmektedir.				
PG3.3.2: Lisansüstü öğrenci oranı	20	1,47	1,53	2,61	1900%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Yasa doğrultusunda azami öğrenim süresini dolduran öğrencilerin kayıtlarının silinmesi sebebiyle lisansüstü öğrenci sayısında azalma meydana gelmiştir. Plan döneminin kalan yıllarında hedef ve performans göstergelerine ulaşılacağı bu nedenle hedef ve performans göstergelerinde kurumsal güncellemeye ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Performans gösterge değerine ulaşılmıştır. Tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Yıllar itibarıyla öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır. Performans göstergesinin gerçekleşmesi On Birinci Kalkınma Planının 2.3.1 Eğitim başlığında yer verilen "561. Yükseköğretim sistemi küresel rekabet gücü olan, kalite odaklı ve dinamik bir yapıya kavuşturulacak; yükseköğretim kurumlarının niteliklerinin artırılmasına yönelik uygulamalara devam edilecektir." politika ve tedbirlerine olumlu katkı sağlamıştır.				
Etkinlik	Performans gösterge değeri öngörülmeleyen maliyetler ortaya çıkarmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılacağı değerlendirilmektedir.				
PG3.3.3: Lisansüstü programlarını tamamlayan öğrencilerin oranı	25	0,08	12	11,75	97,90%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Plan başlangıç döneminden itibaren performans göstergesini etkileyecek iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir. Hedef ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Performans gösterge değerine ulaşılammıştır. Tespit edilen ihtiyaçlar kısmen karşılanmıştır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülmeleyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				

Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılabileceği değerlendirilmektedir.				
PG3.3.4: Yayına dönüşen lisansüstü tezi oranı	35	0	2,00%	1,00%	50%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Plan başlangıç döneminden itibaren performans göstergesini etkileyecek iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir. Hedef ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Performans gösterge değerine ulaşamamıştır. Tespit edilen ihtiyaçlar kısmen karşılanmıştır.				
Etkinlik	Performans gösterge değeri öngörülmeven maliyetler ortaya çıkarmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Karar vericilerin stratejik planda yer verilen hedefleri dikkate alması ve lisansüstü tezlerin yayına dönüşmesi noktasında izleme sisteminin oluşturulmasının sağlanması ile plan dönemi boyunca performans değerlerine sürdürülebilir olarak ulaşılabileceği değerlendirilmektedir.				



Stratejik Plan 2021 Değerlendirme Tablosu - 11					
STRATEJİK AMAÇ-3	Bilimsel araştırma ve geliştirme faaliyetlerini güçlendirmek				
HEDEF 3.4	Plan dönemi sonuna kadar üniversitemizin nitelikli ulusal bilimsel araştırma ve geliştirme faaliyetlerinin niceliğinin artırılması				
Tablo 3.4 Performansı	32,60%				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	İlgili performans göstergelerinin izlenmesi için bütünlük veri toplama ve analiz sisteminin olmaması, öğretim elemanlarının ders yüklerinin fazla olması, bilimsel araştırma desteklerinde bütçe kısıtlılığının olması.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Üniversitede veri izleme ve analiz süreçlerinin etkin işletilmesi için bütünlük sistem tedarik edilecektir. Öğretim elemanları tarafından hazırlanan bilimsel çalışmaların ölçülebilir ve nitelikli yayın platformlarında yayınlanması noktasında farkındalık oluşturulacaktır.				
Sorumlu Birim	GİRESUN ÜNİVERSİTESİ				
İşbirliği Yapılan Birim(ler)	SGDB, KDDB				
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Başlangıç Değeri (A)	2021 Hedefi (B)	2021 Gerçekleşme (C)	Performans(%) (C-A)/(B-A)
PG3.4.1: URAP endeksine göre Türkiye'de bulunan devlet üniversiteleri arasında Üniversitenin bulunduğu sıra	20	78	70	71	88%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Plan başlangıç döneminden itibaren performans göstergesini etkileyecek iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir. Hedef ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Hedeflenen performans gösterge değerine ulaşamamıştır. İhtiyaçlar kısmen karşılanmıştır. Hedeflenen değere ulaşmak için öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncellemeye gerek duyulmamaktadır.				
Etkinlik	Performans gösterge değeri öngörülme maliyetler ortaya çıkarmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşabileceği değerlendirilmektedir. Üniversite yönetiminin ulusal sıralamaları izlemesine yönelik gerekli girişimlerde bulunulacaktır.				
PG3.4.2: Öğretim elemanı başına ulusal bilimsel dergilerde yapılan yayın sayısı	30	0,69	0,72	0,51	-600%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Plan başlangıç döneminden itibaren performans göstergesini etkileyecek iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir. Hedef ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Hedeflenen performans gösterge değerine ulaşamamıştır. Hedeflenen değere ulaşmak için öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncellemeye gerek duyulmamaktadır. Gelecek yıllara ait hedeflenen değerlere ulaşılması için işbirliği yapılan birim yöneticileriyle birlikte çalışma ve eylem planları hazırlanacaktır.				
Etkinlik	Performans gösterge değeri öngörülme maliyetler ortaya çıkarmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşabileceği değerlendirilmektedir. Öğretim elemanlarının araştırma kaynaklarının etkinliğinin artırılması ve bilimsel yayın yapma konusunda ve bu yayınların izlenmesine yönelik gerekli girişimlerde bulunulacaktır.				
PG3.4.3: Öğretim elemanı başına atıf sayısı	25	0,7	0,72	0,56	-700%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Plan başlangıç döneminden itibaren performans göstergesini etkileyecek iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir. Hedef ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Hedeflenen performans gösterge değerine ulaşamamıştır. Hedeflenen değere ulaşmak için öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncellemeye gerek duyulmamaktadır. Gelecek yıllara ait hedeflenen değerlere ulaşılması için işbirliği yapılan birim yöneticileriyle birlikte çalışma ve eylem planları hazırlanacaktır.				
Etkinlik	Performans gösterge değeri öngörülme maliyetler ortaya çıkarmamıştır.				

Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılabileceği değerlendirilmektedir. Öğretim elemanlarının atıf sayılarının izlenmesine yönelik gerekli girişimlerde bulunulacaktır.				
PG3.4.4: En az bir atıf alan yayınların toplam yayın sayısına oranı	15	0,04	0,06	0,07	150%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Plan başlangıç döneminden itibaren performans göstergesini etkileyecek iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir. Hedef ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Hedeflenen performans gösterge değerine ulaşılmıştır.				
Etkinlik	Performans gösterge değeri öngörülme yen maliyetler ortaya çıkarmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılabileceği değerlendirilmektedir.				
PG3.4.5: Öğretim elemanlarının aktif katılım sağladığı, ulusal bilimsel etkinliklerde sunulan bildiri sayısı	10	0,29	0,32	0,14	-500,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Plan başlangıç döneminden itibaren performans göstergesini etkileyecek iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir. Hedef ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Hedeflenen performans gösterge değerine ulaşılamamıştır. Hedeflenen değere ulaşmak için öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncellemeye gerek duyulmamaktadır. Gelecek yıllara ait hedeflenen değerlere ulaşılması için işbirliği yapılan birim yöneticileriyle birlikte çalışma ve eylem planları hazırlanacaktır.				
Etkinlik	Performans gösterge değeri öngörülme yen maliyetler ortaya çıkarmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılabileceği değerlendirilmektedir. Öğretim elemanlarının ulusal bilimsel etkinliklerine katılımlarının izlenmesine yönelik gerekli girişimlerde bulunulacaktır.				



Stratejik Plan 2021 Değerlendirme Tablosu - 12					
STRATEJİK AMAÇ-3	Bilimsel araştırma ve geliştirme faaliyetlerini güçlendirmek				
HEDEF 3.5	Plan dönemi sonuna kadar üniversitemizin nitelikli uluslararası bilimsel araştırma ve geliştirme faaliyetlerinin niceliğinin artırılması				
Tablo 3.5 Performansı	25,00%				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	İlgili performans göstergelerinin izlenmesi için bütünlük veri toplama ve analiz sisteminin olmaması, öğretim elemanlarının ders yüklerinin fazla olması, bilimsel araştırma desteklerinde bütçe kısıtlılığının olması.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Üniversitede veri izleme ve analiz süreçlerinin etkin işletilmesi için bütünlük sistem tedarik edilecektir. Öğretim elemanları tarafından hazırlanan bilimsel çalışmaların ölçülebilir ve nitelikli yayın platformlarında yayınlanması noktasında farkındalık oluşturulacaktır.				
Sorumlu Birim	GİRESUN ÜNİVERSİTESİ				
İşbirliği Yapılan Birim(ler)	SGDB, KDDB, AKADEMİ				
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Başlangıç Değeri (A)	2021 Hedefi (B)	2021 Gerçekleşme (C)	Performans(%) (C-A)/(B-A)
PG3.5.1: Uluslararası akademik sıralamada üniversitenin yeri	20	2350	2250	2398	-48,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Plan başlangıç döneminden itibaren performans göstergesini etkileyecek iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir. Hedef ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Hedeflenen performans gösterge değerine ulaşamamıştır. İhtiyaçlar kısmen karşılanmıştır. Hedeflenen değere ulaşmak için öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncellemeye gerek duyulmamaktadır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülmeleyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılacağı değerlendirilmektedir. Üniversite yönetiminin uluslararası sıralamaları izlemesine yönelik gerekli girişimlerde bulunulacaktır.				
PG3.5.2: Öğretim elemanı başına uluslararası bilimsel dergilerde yapılan yayın sayısı	30	0,38	0,41	0,32	-200,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Plan başlangıç döneminden itibaren performans göstergesini etkileyecek iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir. Hedef ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Hedeflenen performans gösterge değerine ulaşamamıştır. Hedeflenen değere ulaşmak için öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncellemeye gerek duyulmamaktadır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülmeleyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılacağı değerlendirilmektedir.				
PG3.5.3: Öğretim elemanı başına atıf sayısı	25	2,71	2,78	6,53	5457,14%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Plan başlangıç döneminden itibaren performans göstergesini etkileyecek iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir. Hedef ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Hedeflenen performans gösterge değerine ulaşılmıştır. İhtiyaçlar karşılanmıştır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülmeleyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılacağı değerlendirilmektedir.				

PG3.5.4: En az bir atıf alan yayınların toplam yayın sayısına oranı	15	2,08	2,1	0,71	-6850%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Plan başlangıç döneminden itibaren performans göstergesini etkileyecek iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir. Hedef ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Hedeflenen performans gösterge değerine ulaşamamıştır. Göstergeye ulaşılama nedeni olarak başlangıç değerinde güncelleme ihtiyacı olduğu hususu değerlendirilmektedir.				
Etkinlik	Performans gösterge değeri öngörülme yen maliyetler ortaya çıkarmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılacağı değerlendirilmektedir.				
PG3.5.5: Öğretim elemanlarının aktif katılım sağladığı, öğretim elemanı başına uluslararası bilimsel etkinliklerde sunulan bildiri sayısı	10	0,79	0,82	0,15	-2133,33%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Plan başlangıç döneminden itibaren performans göstergesini etkileyecek iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir. Hedef ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Hedeflenen performans gösterge değerine ulaşamamıştır. Hedeflenen değere ulaşmak için öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncellemeye gerek duyulmamaktadır.				
Etkinlik	Performans gösterge değeri öngörülme yen maliyetler ortaya çıkarmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılacağı değerlendirilmektedir.				



2.4. DÖRDÜNCÜ STRATEJİK AMACA YÖNELİK DEĞERLENDİRME TABLOLARI

Stratejik Plan 2021 Değerlendirme Tablosu - 13					
STRATEJİK AMAÇ-4	Toplumsal katkı sağlayacak hizmet ve ürünleri desteklemek				
HEDEF 4.1	Plan dönemi sonun kadar toplumsal katkı sağlayacak etkinliklerin nitelik ve niceliğini artırmak				
Tablo 4.1 Performansı	85,00%				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	2020 yılında tüm dünyayı etkisi altına alan küresel salgın (COVID 19) sebebiyle ulusal ve uluslararası hareketliliğin kısıtlanması.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Küresel salgının (COVID 19) etkisinin azalması halinde, hedefleri gerçekleştirmek için var olan uygulamalar devam ettirilecektir.				
Sorumlu Birim	GİRESUN ÜNİVERSİTESİ				
İşbirliği Yapılan Birim(ler)	SKSDB, AKADEMİ, YİTDB				
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Başlangıç Değeri (A)	2021 Hedefi (B)	2021 Gerçekleşme (C)	Performans(%) (C-A)/(B-A)
PG4.1.1: Topluma katkı amaçlı düzenlenen etkinlik sayısı	15	201	215	91	-785,71%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	2020 yılında tüm dünyayı etkisi altına alan küresel salgın (COVID 19) sebebiyle ulusal ve uluslararası hareketliliğin kısıtlanması sebebiyle dış çevrede değişiklikler meydana gelmiştir.				
Etkililik	Hedeflenen performans gösterge değerine ulaşılamamıştır. Gösterge değerine ulaşamama nedeninin; küresel salgın (COVID 19) sebebiyle ulusal ve uluslararası hareketliliğin kısıtlanması olduğu değerlendirilmektedir. Hedeflenen değere ulaşmak için öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncellemeye gerek duyulmamaktadır.				
Etkinlik	Performans gösterge değeri öngörülmeden maliyetler ortaya çıkarmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşabileceği değerlendirilmektedir.				
PG4.1.2: Sosyal sorumluluk projesi sayısı	25	6	10	15	225%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Sosyal sorumluluk projelerine olan farkındalığın artmasıyla birlikte bu projelerin sayısında artış yaşanmıştır. Bu durum doğrultusunda hedeflenen değerlerin bir yıl daha izlenmesi ve izleme sonucuna göre kurumsal güncelleme ihtiyacı doğabileceği öngörülmektedir.				
Etkililik	Performans gösterge değerine ulaşılmıştır. Tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Yıllar itibarıyla öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı gerekmemektedir. Performans göstergesinin gerçekleşmesi On Birinci Kalkınma planının 2.3.9. Kültür ve Sanat başlığı altında yer verilen "633. Kültür ve sanata erişim ve katılım olanakları artırılacaktır" politika ve tedbirler olumlu katkı sağlamıştır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülmeden maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşabileceği değerlendirilmektedir.				
PG4.1.3: STK ve Sanayi Kuruluşları ile ortaklaşa yapılan/yürütülen toplantı veya etkinlik sayısı	25	5	15	22	170,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Dış paydaşlarla ortaklaşa yapılan/yürütülen toplantı ve etkinlik sayısında artış yaşanmıştır. Bu durum doğrultusunda hedeflenen değerlerin bir yıl daha izlenmesi ve izleme sonucu doğrultusunda kurumsal bir güncellemeye ihtiyaç duyulabileceği öngörülmektedir.				
Etkililik	Performans gösterge değerine ulaşılmıştır. Tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Yıllar itibarıyla öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır. Performans göstergesinin gerçekleşmesi On Birinci Kalkınma Planının 2.3.1 Eğitim başlığında yer verilen "561. Yükseköğretim sistemi küresel rekabet gücü olan, kalite odaklı ve dinamik bir yapıya kavuşturulacak; yükseköğretim kurumlarının niteliklerinin artırılmasına yönelik uygulamalara devam edilecektir." politika ve tedbirlerine olumlu katkı sağlamıştır.				

Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülmeven maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılacağı değerlendirilmektedir.				
PG4.1.4: Engelli dostu bina sayısının toplam bina sayısına oranı	35	27,58	30	43	637,19%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Plan başlangıç döneminden itibaren performans göstergesini etkileyecek iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir. Hedeflenen değerlerin bir yıl daha izlenmesi ve izleme sonucu doğrultusunda kurumsal bir güncellemeye ihtiyaç duyulabileceği öngörülmektedir.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşmıştır. Tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Yıllar itibariyle öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı gerekmemektedir. Performans göstergesinin gerçekleşmesi On Birinci Kalkınma Planının 2.3.4. Ailenin Güçlendirilmesi başlığı altında yer alan "594.2. Kaliteli, ekonomik ve kolay erişilebilir çocuk, engelli ve yaşlı bakım imkânlarının yaygınlaştırılması sağlanacaktır" politika ve tedbirlerine olumlu katkı sağlamıştır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülmeven maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılacağı değerlendirilmektedir.				



Stratejik Plan 2021 Değerlendirme Tablosu - 14					
STRATEJİK AMAÇ-4	Toplumsal katkı sağlayacak hizmet ve ürünleri desteklemek				
HEDEF 4.2	Plan dönemi sonuna kadar Toplum ile üniversite arasında iletişimi arttıracak etkinliklerin nicelik ve niteliğinin artırılması				
Tablo 4.2 Performansı	52,00%				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	2020 yılında tüm dünyayı etkisi altına alan küresel salgın (COVID 19) sebebiyle ulusal ve uluslararası hareketliliğin kısıtlanması, basılı ve dijital haberler için kullanılan medya takip merkezi ile olan aboneliğin sona ermesi.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Küresel salgının (COVID 19) etkisinin azalması halinde, hedefleri gerçekleştirmek için var olan uygulamalar devam ettirilecektir.				
Sorumlu Birim	GİRESUN ÜNİVERSİTESİ				
İşbirliği Yapılan Birim(ler)	AKADEMİ, BHİK, ÇEVRE MERKEZİ, ENSTİTÜLER, SKSDB				
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Başlangıç Değeri (A)	2021 Hedefi (B)	2021 Gerçekleşme (C)	Performans(%) (C-A)/(B-A)
PG4.2.1: Üniversitenin tanıtımına ilişkin üniversite içi/dışında yapılan fuar, tanıtım günleri vb. etkinlik sayısı	20	5	7	4	-200%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Plan başlangıç döneminden itibaren performans göstergesini etkileyecek iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir. Hedef ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Performans gösterge değerine ulaşamamıştır. Tespit edilen ihtiyaçlar kısmen karşılanmıştır.				
Etkinlik	Performans gösterge değeri öngörülmeven maliyetler ortaya çıkarmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşabileceği değerlendirilmektedir.				
PG4.2.2: Çevre duyarlılığına ilişkin yapılan toplam faaliyet sayısı	20	4	9	7	60,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Üniversitemizde Sıfır Atık Projesi kapsamında faaliyet gösteren Çevre Sorunları, Temiz Üretim Uygulama ve Araştırma Merkezinin yürüttüğü faaliyetlerle birlikte 2020 yılı hedef değerinin üzerinde performans değeri tespit edilmiştir. Hedef ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Performans gösterge değerine ulaşamamıştır. Tespit edilen ihtiyaçlar kısmen karşılanmıştır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülmeven maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşabileceği değerlendirilmektedir.				
PG4.2.3: Ulusal ve yerel medya mensupları ile yapılan bilgilendirme toplantıları sayısı	20	2	6	10	200%%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Plan başlangıç döneminden itibaren performans göstergesini etkileyecek iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir. Hedef ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Performans gösterge değerine ulaşmıştır. Tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Yıllar itibariyle öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı gerekmemektedir. Performans göstergesinin gerçekleşmesi On Birinci Kalkınma Planının 2.3.1. Eğitim başlığı altında yer alan "550.3, Eğitimde kalite güvence sistemi oluşturulacaktır" politika ve tedbirlerine büyük ölçüde olumlu katkı sağlamıştır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülmeven maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşabileceği değerlendirilmektedir.				

PG4.2.4: Ulusal ve yerel medyada Üniversite faaliyetleri hakkında çıkan basılı ve dijital haber sayısı	20	5661	6500	510	-613,95%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Plan başlangıç döneminden itibaren performans göstergesini etkileyecek iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir. Hedef ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Performans gösterge değerine ulaşamamıştır. Gösterge değerine ulaşılama değeri basılı ve dijital haberler sayılarının alındığı medya takip merkezi aboneliği sona ermesidir.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülme yen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılacağı değerlendirilmektedir.				
PG4.2.5: Giresun şehri veya Karadeniz bölgesine Yönelik Hazırlanan Lisansüstü Tez Sayısı	20	21	24	25	133%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Plan başlangıç döneminden itibaren performans göstergesini etkileyecek iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir. Hedef ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Performans gösterge değerine ulaşılmıştır. Tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Yıllar itibarıyla öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı gerekmemektedir.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülme yen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılacağı değerlendirilmektedir.				



Stratejik Plan 2021 Değerlendirme Tablosu - 15					
STRATEJİK AMAÇ-4	Toplumsal katkı sağlayacak hizmet ve ürünleri desteklemek				
HEDEF 4.3	Plan dönemi sonuna kadar girişimcilik faaliyetlerinin nicelik ve niteliğinin artırılması				
Tablo 4.3 Performansı	40,00%				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	2020 yılında tüm dünyayı etkisi altına alan küresel salgın (COVID 19) sebebiyle ulusal ve uluslararası hareketliliğin kısıtlanması. TTO ve TEKNO PARK'ın yeni kurulmuş olması.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	TTO ve TEKNO PARK merkezi aktif hale getirilecektir. Küresel salgının (COVID 19) etkisinin azalması halinde, girişimcilik topluluk ve grupları hakkında tüm öğrenciler teşvik edilecek ve bilgilendirilecektir.				
Sorumlu Birim	GİRESUN ÜNİVERSİTESİ				
İşbirliği Yapılan Birim(ler)	TTO, AKADEMİ, GRÜMLAB, ÖİDB				
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Başlangıç Değeri (A)	2021 Hedefi (B)	2021 Gerçekleşme (C)	Performans(%) (C-A)/(B-A)
PG4.3.1: Tamamlanan girişimcilik projesi sayısı	30	2	6	0	-50%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Plan başlangıç döneminden itibaren performans göstergesini etkileyecek iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir. Hedef ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Hedeflenen performans gösterge değerine ulaşılamamıştır. Gösterge değerine ulaşılamama nedeni olarak TTO ve Teknopark merkezinin yeni kurulmuş olması olarak değerlendirilmektedir. Bu merkezlerin yapılanma süreçlerinin oluşturulmasıyla birlikte gösterge değerlerine ulaşılabileceği öngörülmekte ve bu nedenle gelecek yıllara dair bir güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkinlik	Performans gösterge değeri öngörülmeleyen maliyetler ortaya çıkarmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılabileceği değerlendirilmektedir.				
PG4.3.2: Laboratuvarlardan üniversite dışına verilen hizmet sayısı	30	2378	2400	3064	3118%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Plan başlangıç döneminden itibaren performans göstergesini etkileyecek iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir. Hedef ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Hedeflenen performans gösterge değerine ulaşılmıştır. İhtiyaçlar karşılanmıştır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşırlırken öngörülmeleyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılabileceği değerlendirilmektedir.				
PG4.3.3: Yenilikçilik ve girişimcilik temalı ders sayısı	15	295	300	90	-4100,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Plan başlangıç döneminden itibaren performans göstergesini etkileyecek iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir. Hedef ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Hedeflenen performans gösterge değerine ulaşılamamıştır.				
Etkinlik	Performans gösterge değeri öngörülmeleyen maliyetler ortaya çıkarmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılabileceği değerlendirilmektedir.				
PG4.3.4: Girişimcilik temalı öğrenci Topuluklarına veya gruplarına üye öğrenci sayısı	10	200	215	276	506,67%

Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Plan başlangıç döneminden itibaren performans göstergesini etkileyecek bir unsur olarak Girişimcilik topluluğuna üye öğrencilerin önemli bir kısmı mezun olmuştur. Bu doğrultuda, girişimcilik temalı topluluklara üye olan öğrenci sayısı dikkate alınmıştır. Küresel salgının (COVID 19) etkisinin azalması halinde, gerekli çalışmalar yapılacak olup, hedef ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Hedeflenen performans gösterge değerine ulaşılmıştır. İhtiyaçlar karşılanmıştır. Gerçekleşme değerinin hesaplanmasında girişimcilik temalı topluluklar dikkate alınmış olup, ilerleyen yıllardaki izleme ve değerlendirme raporlarında da bu topluluklar dikkat alınacaktır.				
Etkinlik	Performans gösterge değeri öngörülme maliyetler ortaya çıkarmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde topluluk ve gruplara üye öğrencilerin mezun olmasıyla birlikte üye sayısının azalma riski bulunmaktadır. Bu riskin ortadan kaldırılması için üniversiteye yeni kayıt yaptıran öğrenciler başta olmak üzere tüm öğrencilerin bu topluluk ve gruplara üye olması teşvik edilecektir. Bu doğrultuda plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşabileceği değerlendirilmektedir.				
PG4.3.5: Girişimcilik sertifikası alan öğrenci sayısı	15	579	590	0	-5264%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Hedef ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Hedeflenen performans gösterge değerine ulaşamamıştır. Gelecek yıllara ait hedeflenen değerlere ulaşılması için iş birliği yapılan birim yöneticileriyle birlikte çalışma ve eylem planları hazırlanacaktır.				
Etkinlik	Performans gösterge değeri öngörülme maliyetler ortaya çıkarmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşabileceği değerlendirilmektedir.				



2.5. BEŞİNCİ STRATEJİK AMACA YÖNELİK DEĞERLENDİRME TABLOLARI

Stratejik Plan 2021 Değerlendirme Tablosu - 16					
STRATEJİK AMAÇ-5	Fiziki mekân ve teknolojik altyapıyı geliştirmek				
HEDEF 5.1	Plan dönemi sonuna kadar fiziki mekan nicelik ve niteliğinin artırılması				
Tablo 5.1 Performansı	50,00%				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	Fiziki mekân ve bütçe imkanlarının yetersiz olması, Giresun ilinde yaşanan sel afeti sebebiyle Dereli MYO binasının yıkılması. Fiziki durumunun yetersiz olması sebebiyle Keşap MYO binasının tahliye edilmesi.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Fiziki mekânların ve bütçe imkanlarının iyileştirilmesi noktasında çalışmalar ve ilgili kurumlarla görüşmeler sürdürülecektir.				
Sorumlu Birim	GİRESUN ÜNİVERSİTESİ				
İşbirliği Yapılan Birim(ler)	YİTDB, SGDB				
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Başlangıç Değeri (A)	2021 Hedefi (B)	2021 Gerçekleşme (C)	Performans(%) (C-A)/(B-A)
PG5.1.1: Öğrenci başına düşen eğitim amaçlı mekân büyüklüğü	25	1,82	1,90	1,94	150%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Plan başlangıç döneminden itibaren performans göstergesini etkileyecek iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir. Hedef ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Performans gösterge değerine ulaşılmıştır. Tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Yıllar itibarıyla öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı gerekmemektedir. Performans göstergesinin gerçekleşmesi On Birinci Kalkınma planının 2.3.1. Eğitim başlığı altında yer verilen "552.3. Öğrenme ortamlarının fiziki altyapısı, öğretim programı ve materyal zenginliği, öz bakım becerileri, bütünleştirme uygulamaları ve rehberlik hizmetlerinin standartları yükseltilecektir." politika ve tedbirlere olumlu katkı sağlamıştır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülme maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Üniversitemizde fiziki mekân yetersizliği risk oluşturmakta olup gerekli ek ödenek talepleri ve bütçe imkanları oluşturma çalışmalarına devam edilecektir. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılacağı değerlendirilmektedir.				
PG5.1.2: Akademisyen başına düşen ofis mekân büyüklüğü	20	15,56	17,00	14,33	-85,42%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Plan başlangıç döneminden itibaren performans göstergesini etkileyecek iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir. Hedef ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Hedeflenen performans gösterge değerine ulaşılamamıştır. Hedeflenen değere ulaşmak için öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncellemeye gerek duyulmamaktadır.				
Etkinlik	Performans gösterge değeri öngörülme maliyetler ortaya çıkarmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Üniversitemizde fiziki mekân yetersizliği risk oluşturmakta olup gerekli ek ödenek talepleri ve bütçe imkanları oluşturma çalışmalarına devam edilecektir. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılacağı değerlendirilmektedir.				
PG5.1.3: İdari personel başına düşen ofis mekân büyüklüğü	15	17,22	18	9,22	-1025,64%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Plan başlangıç döneminden itibaren performans göstergesini etkileyecek iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir. Hedef ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Hedeflenen performans gösterge değerine ulaşılamamıştır. Hedeflenen değere ulaşmak için öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncellemeye gerek duyulmamaktadır.				
Etkinlik	Performans gösterge değeri öngörülme maliyetler ortaya çıkarmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Üniversitemizde fiziki mekân yetersizliği risk oluşturmakta olup gerekli ek ödenek talepleri ve bütçe imkanları oluşturma çalışmalarına devam edilecektir. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılacağı değerlendirilmektedir.				

PG5.1.4: Öğrenci başına düşen araştırma amaçlı mekân büyüklüğü	25	0,38	0,40	0,40	100%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Plan başlangıç döneminden itibaren performans göstergesini etkileyecek iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir. Hedef ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Performans gösterge değerine ulaşılmıştır. Tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Yıllar itibarıyla öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı gerekmemektedir. Performans göstergesinin gerçekleşmesi On Birinci Kalkınma planının 2.3.1. Eğitim başlığı altında yer verilen "552.3. Öğrenme ortamlarının fiziki altyapısı, öğretim programı ve materyal zenginliği, öz bakım becerileri, bütünleştirme uygulamaları ve rehberlik hizmetlerinin standartları yükseltilecektir." politika ve tedbirlere olumlu katkı sağlamıştır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülme maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Üniversitemizde fiziki mekân yetersizliği risk oluşturmada olup gerekli ek ödenek talepleri ve bütçe imkanları oluşturma çalışmalarına devam edilecektir. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılacağı değerlendirilmektedir.				
PG5.1.5: Kapalı alanlarda m2 başına düşen enerji tüketim gideri.	15	21,22	20,38	26,06	-576,19%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Plan başlangıç döneminden itibaren performans göstergesini etkileyecek iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir. Hedef ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Hedeflenen performans gösterge değerine ulaşamamıştır. Hedeflenen değere ulaşmak için öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncellemeye gerek duyulmamaktadır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülme maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Üniversitemizde fiziki mekân yetersizliği risk oluşturmada olup gerekli ek ödenek talepleri ve bütçe imkanları oluşturma çalışmalarına devam edilecektir. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılacağı değerlendirilmektedir.				



Stratejik Plan 2021 Değerlendirme Tablosu - 17					
STRATEJİK AMAÇ-5	Fiziki mekân ve teknolojik altyapıyı geliştirmek				
HEDEF 5.2	Plan dönemi sonuna kadar teknolojik alt yapının nicelik ve niteliğinin artırılması				
Tablo 5.2 Performansı	100,00%				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	2020 yılında tüm dünyayı etkisi altına alan küresel salgın (COVID 19) sebebiyle eğitim ve öğretimin uzaktan eğitim yöntemi ile sürdürülmesi sebebiyle hedeflenen değerlerde aşırı artış gerçekleşmiştir.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Uzaktan eğitim araç-gereç ve ortamlarının artırılması ve iyileştirilmesi çalışmaları yürütülecektir.				
Sorumlu Birim	GİRESUN ÜNİVERSİTESİ				
İşbirliği Yapılan Birim(ler)	UZEM, BİDB				
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Başlangıç Değeri (A)	2021 Hedefi (B)	2021 Gerçekleşme (C)	Performans(%) (C-A)/(B-A)
PG5.2.1: Uzaktan eğitimle verilen ders sayısı	30	4	11	1107	15757,14%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Küresel salgın (COVID 19) sebebiyle, iç ve dış çevrede performans göstergesini etkileyecek değişiklikler meydana gelmiştir. Hedef ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Hedeflenen performans gösterge değerine ulaşılmıştır. Hedeflenen değere ulaşmak için öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncellemeye gerek duyulmamaktadır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülmeleyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Uzaktan eğitim dersleri için gerekli alt yapı çalışmaları işbirliği yapılan birimlerle yapılacaktır.				
PG5.2.2: E-eğitim sistemine yüklenen ders materyal sayısı	30	1	12	27768	252427,27%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Küresel salgın (COVID 19) sebebiyle, iç ve dış çevrede performans göstergesini etkileyecek değişiklikler meydana gelmiştir. Hedef ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Performans gösterge değerine ulaşılmıştır. Tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Yıllar itibarıyla öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı gerekmemektedir.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülmeleyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Uzaktan eğitim dersleri için gerekli alt yapı çalışmaları işbirliği yapılan birimle yapılacaktır.				
PG5.2.3: Teknoloji tabanlı sistemle desteklenen derslik sayısı	40	1	3	150	7450%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Küresel salgın (COVID 19) sebebiyle, iç ve dış çevrede performans göstergesini etkileyecek değişiklikler meydana gelmiştir. Hedef ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Performans gösterge değerine ulaşılmıştır. Tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Yıllar itibarıyla öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı gerekmemektedir.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülmeleyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Teknoloji tabanlı sistem için gerekli alt yapı çalışmaları işbirliği yapılan birimlerle yapılacaktır.				

Stratejik Plan 2021 Değerlendirme Tablosu - 18					
STRATEJİK AMAÇ-5	Fiziki mekân ve teknolojik altyapıyı geliştirmek				
HEDEF 5.3	Plan dönemi sonuna kadar Öğrenme Kaynaklarının niceliğinin artırılması				
Tablo 5.3 Performansı	50,00%				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	2020 yılında tüm dünyayı etkisi altına alan küresel salgın (COVID 19) sebebiyle öğrencilerin kütüphane hizmetlerinden fiziksel olarak çok fazla yararlanamamaları.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Üniversiteyi yeni kazanan öğrencilerin kütüphane imkân ve olanakları hakkında bilgilendirilmeler yapılacaktır.				
Sorumlu Birim	GİRESUN ÜNİVERSİTESİ				
İşbirliği Yapılan Birim(ler)	KDDB				
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Başlangıç Değeri (A)	2021 Hedefi (B)	2021 Gerçekleşme (C)	Performans(%) (C-A)/(B-A)
PG5.3.1: Kütüphane basılı kaynak sayısı	20	28256	29000	39596	1524,19%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Plan başlangıç döneminden itibaren performans göstergesini etkileyecek iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir. Hedef ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Performans gösterge değerine ulaşılmıştır. Tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Yıllar itibarıyla öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı gerekmemektedir. Performans göstergesinin gerçekleşmesi On Birinci Kalkınma planının 2.3.9. Kültür ve Sanat başlığı altında yer verilen "633.2. Okuma kültürünün oluşturulması ve yaygınlaştırılması amacıyla kütüphanecilik hizmetleri geliştirilecek, kütüphaneler bu alandaki yeni teknolojiler ve yönetim yaklaşımlarından da istifade edilerek mekânsal ve işlevsel olarak yeniden yapılandırılacaktır." politika ve tedbirlere olumlu katkı sağlamıştır				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülmeleyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Kitap temini noktasında yabancı kaynakların dövizle temin edilmesi ve dövizdeki artış önemli bir risk oluşturmaktadır. Basılı kaynak sayısında yeni kitap alımları yapılarak süreklilik sağlanacaktır.				
PG5.3.2: Kütüphane elektronik kaynak sayısı	20	259247	300000	1692305	3516,45%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Elektronik yayın alımlarının çoğunlukla yabancı kaynaklardan oluşması ve bu kaynakların temininin dövizle olmasından ve dövizde beklenmeyen bir artış olduğundan dolayı performans göstergesinde kurumsal güncelleme ihtiyacı doğabileceği öngörülmektedir.				
Etkililik	Hedeflenen performans gösterge değerine ulaşamamıştır. Kaynak temininde döviz artışı, bu performans göstergesinde güncelleme ihtiyacı öngörülmektedir.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülmeleyen maliyetler ortaya çıkmıştır.				
Sürdürülebilirlik	Kitap temini noktasında yabancı kaynakların dövizle temin edilmesi ve dövizdeki artış önemli bir risk oluşturmaktadır. Basılı kaynak sayısında yeni kitap alımları yapılarak süreklilik sağlanacaktır.				
PG5.3.3: Dijitalleştirilen kaynak sayısı	30	64	200	0	-47,06%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Plan başlangıç döneminden itibaren performans göstergesini etkileyecek iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir. Hedef ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Performans gösterge değerine ulaşamamıştır. Gösterge değerine ulaşılama nedeni; iş ve işlemlerle ilgili personel yetersizliği olduğu değerlendirilmektedir.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülmeleyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşabileceği değerlendirilmektedir.				

PG5.3.4: Kütüphane elektronik veritabanı sayısı	10	13	13	13	100,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Plan başlangıç döneminden itibaren performans göstergesini etkileyecek iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir. Hedef ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Performans gösterge değerine ulaşılmıştır. Tespit edilen ihtiyaçlar kısmen karşılanmıştır. Yıllar itibarıyla öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı gerekmemektedir. Performans göstergesinin gerçekleşmesi On Birinci Kalkınma planının 2.3.9. Kültür ve Sanat başlığı altında yer verilen "633.2. Okuma kültürünün oluşturulması ve yaygınlaştırılması amacıyla kütüphanecilik hizmetleri geliştirilecek, kütüphaneler bu alandaki yeni teknolojiler ve yönetim yaklaşımlarından da istifade edilerek mekânsal ve işlevsel olarak yeniden yapılandırılacaktır." politika ve tedbirlere olumlu katkı sağlamıştır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülmeven maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Elektronik veritabanlarına üyeliğin dövizle olması ve dövizdeki artış önemli bir risk oluşturmaktadır. Elektronik veritabanı sayısında yeni üyelikler gerçekleştirerek süreklilik sağlanacaktır.				
PG5.3.5: Kütüphane kayıtlı kullanıcı sayısı	20	16898	19000	16374	-24,93%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	2020 yılında tüm dünyayı etkisi altına alan küresel salgın (COVID 19) sebebiyle iç ve dış çevrede değişiklikler meydana gelmiştir. Hedef ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Hedeflenen performans gösterge değerine ulaşamamıştır. Gösterge değerine ulaşılama nedeni; küresel salgın (COVID 19) sebebiyle öğrencilerin kütüphane hizmetlerinden fiziksel olarak çok fazla yararlanamamış oldukları değerlendirilmektedir.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülmeven maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşabileceği değerlendirilmektedir.				



Stratejik Plan 2021 Değerlendirme Tablosu - 19					
STRATEJİK AMAÇ-5	Fiziki mekân ve teknolojik altyapıyı geliştirmek				
HEDEF 5.4	Plan dönemi sonuna kadar Teknoloji Transfer Ofisi ve TEKNOPARK faaliyetlerinin nicelik ve niteliğinin artırılması				
Tablo 5.4 Performansı	30,00%				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni	TTO ve TEKNOPARK'ın yeni kurulmuş ve TEKNOPARK'IN altyapı ve şirketleşme süreçlerinin henüz tamamlanmamış olması.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	TTO ve TEKNOPARK merkezini aktif hale getirilmesi, akademik personeller ile öğrencileri şirket kurulması/ortak olma, patent ve girişimcilik yönünde teşvik edilmesi noktasında çalışmalar yapılacaktır.				
Sorumlu Birim	GİRESUN ÜNİVERSİTESİ				
İşbirliği Yapılan Birim(ler)	TTO, AKADEMİ				
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Başlangıç Değeri (A)	2021 Hedefi (B)	2021 Gerçekleşme (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG5.4.1: Lisanslanan patent/faydalı model/tasarım sayısı	20	0	1	0	0%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Plan başlangıç döneminden itibaren performans göstergesini etkileyecek iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir. Hedef ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Hedeflenen performans gösterge değerine ulaşılamamıştır. Gösterge değerine ulaşılamama nedeni; TTO ve Teknopark merkezlerinin yeni kurulmuş olması olarak değerlendirilmektedir. Bu merkezlerin aktif olarak çalışmaya başlaması ile birlikte gösterge değerlerine ulaşılacağı öngörülmekte ve bu nedenle gelecek yıllara dair bir güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkinlik	Performans gösterge değeri öngörülmeleyen maliyetler ortaya çıkarmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılabileceği değerlendirilmektedir.				
PG5.4.2: Öğretim elemanları veya öğrenciler tarafından kurulan şirket sayısı	20	0	3	0	0%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Plan başlangıç döneminden itibaren performans göstergesini etkileyecek iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir. Hedef ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Hedeflenen performans gösterge değerine ulaşılamamıştır. Gösterge değerine ulaşılamama nedeni; TTO'nun tam kapasite ile çalışmaya başlamamış olması olduğu değerlendirilmektedir.				
Etkinlik	Performans gösterge değeri öngörülmeleyen maliyetler ortaya çıkarmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır.				
PG5.4.3: Üniversite-Sanayi işbirliği kapsamında verilen danışmanlık sayısı	20	0	4	0	0%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Plan başlangıç döneminden itibaren performans göstergesini etkileyecek iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir. Hedef ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Hedeflenen performans gösterge değerine ulaşılamamıştır. Gösterge değerine ulaşılamama nedeni; TTO'nun tam kapasite ile çalışmaya başlamamış olması olduğu değerlendirilmektedir.				
Etkinlik	Performans gösterge değeri öngörülmeleyen maliyetler ortaya çıkarmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılabileceği değerlendirilmektedir.				

PG5.4.4: İlin mevcut sorunlarını çözmeye, üniversitenin ve diğer eğitim kurumlarında eğitim altyapısını artırmaya yönelik projelerin sayısı	20	0	2	1	50%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Plan başlangıç döneminden itibaren performans göstergesini etkileyecek iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir. Hedef ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Hedeflenen performans gösterge değerine ulaşamamıştır. İhtiyaçlar kısmen karşılanmıştır.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülmeven maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılabilceği değerlendirilmektedir.				
PG5.4.5: Yürütülen toplantı, seminer, eğitim, kariyer günleri ve proje pazarlarının sayısı	20	0	4	4	100,00%
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik	Plan başlangıç döneminden itibaren performans göstergesini etkileyecek iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler meydana gelmemiştir. Hedef ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	Performans gösterge değerine ulaşılmıştır. Tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Yıllar itibariyle öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı gerekmemektedir.				
Etkinlik	Performans gösterge değerine ulaşılırken öngörülmeven maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel riskler bulunmamaktadır. Plan dönemi boyunca hedeflenen performans değerlerine ulaşılabilceği değerlendirilmektedir.				



3. ELDE EDİLEN SONUÇLARIN PLANIN GELECEĞİ ÜZERİNE ETKİLERİ

Giresun Üniversitesi, 2020-2024 Stratejik Planında belirlediği 5 amaç, 19 stratejik hedef ve 85 performans göstergesinin değerlendirmesini yapmıştır.

3.1. Amaç Bazlı Değerlendirme Tablosu

Üniversitemizin stratejik amaçlarının 2021 yılı gerçekleşme oranları özet olarak aşağıdaki tabloda verildiği şekildedir.

SIRA NO	STRATEJİK AMAÇLAR	2021 YILI GERÇEKLEŞME ORANI
Stratejik Amaç-1	Eğitim-Öğretim Faaliyetlerini Güçlendirmek	34,84%
Stratejik Amaç-2	Kalite Güvence Sistemi Çerçevesinde Kurumsal Kapasiteyi Güçlendirmek	64,78%
Stratejik Amaç-3	Bilimsel Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerini Güçlendirmek	39,91%
Stratejik Amaç-4	Toplumsal Katkı Sağlayacak Hizmet ve Ürünleri Desteklemek	59,00%
Stratejik Amaç-5	Fiziki Mekân ve Teknolojik Altyapıyı Geliştirmek	57,50%
AMAÇ BAZLI TOPLAM PERFORMANS %		51,20%

Yukarıda yer verilen tabloya göre stratejik planda belirlenen beş amacın ortalama gerçekleşme performansının %51,20 olduğu görülmektedir. Üniversitemiz için belirlenen 5 stratejik amacın ilki olan “Eğitim-Öğretim Faaliyetlerini Güçlendirmek” amacı, 2021 yılı için %34,84’lik bir gerçekleşme oranı ile en düşük performans gösterilen alan olmuştur. Diğer taraftan gerçekleşme oranı itibariyle performansı %39,91 ile %50,00’nin altında kalan “Bilimsel Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerini Güçlendirmek” amacı için de Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu-8, 9, 10, 11 ve 12’de belirlenen önlemlerin alınması gerektiği değerlendirilmektedir.

Stratejik Plan 2021 yılı değerlendirilmesi neticesinde gerçekleşme oranı %64,78 ile “Kalite Güvence Sistemi Çerçevesinde Kurumsal Kapasiteyi Güçlendirmek” konulu amaç en iyi performansın gösterildiği amaç olmuştur. Stratejik Plan amaçlarının gerçekleşmesine yönelik performansların artırılması amacıyla değerlendirme tablolarında ve stratejik planda yer alan tespit, öneri ve iç kontrol faaliyetlerinin yerine getirilmesi gerekmektedir.



3.2. Hedef Bazlı Değerlendirme Tablosu

GİRESUN ÜNİVERSİTESİ STRATEJİK AMAÇ VE HEDEFLERİ		2021 Performansı (%)
STRATEJİK AMAÇ-1	Eğitim-Öğretim Faaliyetlerini Güçlendirmek	
HEDEF 1.1	Plan dönemi sonuna kadar öğrenci nicelik ve niteliğinin artırılması.	54,52%
HEDEF 1.2	Plan dönemi sonuna kadar yan dal ve çift ana dal programlarının niceliğinin ve niteliğinin artırılması	30,00%
HEDEF 1.3	Plan dönemi sonuna kadar üniversitenin ulusal ve uluslararası düzeyde tercih edilebilirliğinin artırılması	20,00%
STRATEJİK AMAÇ-2	Kalite Güvence Sistemi Çerçevesinde Kurumsal Kapasiteyi Güçlendirmek	
HEDEF 2.1	Plan dönemi sonuna kadar Üniversiteye ilişkin memnuniyet oranlarının artırılması	99,12%
HEDEF 2.2	Plan dönemi sonuna kadar akademik ve idari insan kaynaklarının niceliğinin artırılması	100,00%
HEDEF 2.3	Plan dönemi sonuna kadar bilimsel faaliyetlerin artırılması	0,00%
HEDEF 2.4	Plan dönemi sonuna kadar insan kaynaklarının niteliğinin artırılması	60,00%
STRATEJİK AMAÇ-3	Bilimsel Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerini Güçlendirmek	
HEDEF 3.1	Plan dönemi sonuna kadar Disiplinler arası araştırma ve geliştirme faaliyetlerinin niceliğinin artırılması.	60,00%
HEDEF 3.2	Plan dönemi sonuna kadar araştırma projelerinin geliştirilmesi	0,00%
HEDEF 3.3	Plan dönemi sonuna kadar Lisansüstü programları nitelik ve niceliğinin artırılması	81,97%
HEDEF 3.4	Plan dönemi sonuna kadar üniversitemizin nitelikli ulusal bilimsel araştırma ve geliştirme faaliyetlerinin niceliğinin artırılması.	32,60%
HEDEF 3.5	Plan dönemi sonuna kadar üniversitemizin nitelikli uluslararası bilimsel araştırma ve geliştirme faaliyetlerinin niceliğinin artırılması.	25,00%
STRATEJİK AMAÇ-4	Toplumsal Katkı Sağlayacak Hizmet ve Ürünleri Desteklemek	
HEDEF 4.1	Plan dönemi sonuna kadar toplumsal katkı sağlayacak etkinliklerin nitelik ve niceliğini artırmak.	85,00%
HEDEF 4.2	Plan dönemi sonuna kadar Toplum ile üniversite arasında iletişimi arttıracak etkinliklerin nicelik ve niteliğinin artırılması	52,00%
HEDEF 4.3	Plan dönemi sonuna kadar girişimcilik faaliyetlerinin nicelik ve niteliğinin artırılması	40,00%
STRATEJİK AMAÇ-5	Fiziki Mekân ve Teknolojik Altyapıyı Geliştirmek	
HEDEF 5.1	Plan dönemi sonuna kadar fiziki mekân nicelik ve niteliğinin artırılması	50,00%
HEDEF 5.2	Plan dönemi sonuna kadar teknolojik alt yapının nicelik ve niteliğinin artırılması	100,00%
HEDEF 5.3	Plan dönemi sonuna kadar Öğrenme Kaynaklarının niceliğinin artırılması	50,00%
HEDEF 5.4	Plan dönemi sonuna kadar Teknoloji Transfer Ofisi ve TEKNOPARK faaliyetlerinin nicelik ve niteliğinin artırılması	30,00%



4. TEMEL RİSKLER

Üniversitemizin Stratejik Plan 2021 yılı değerlendirme kapsamında amaç, hedef ve göstergelerle ilgili olarak tespit edilen riskler ve alınması gereken önlemler aşağıda belirtilmiştir:

STR. AMAÇ	Tespit Edilen Riskler	Alınan Önlemler
STRATEJİK AMAÇ-1 Eğitim-Öğretim Faaliyetlerini Güçlendirmek	<ul style="list-style-type: none"> Kurumsal kültür ve hafızanın yeterince oluşturulamaması, Stratejik yönetim araçlarının yeterince benimsenmemesi, Bürokraside değişime direnç gösterilmesi. Ortaöğretim Kurumları mezunlarına yeterli düzeyde Üniversite tanıtımının yapılamaması, İlimizde öğrenci barınma imkanlarının öğrenci sayısındaki artış oranını karşılayamaması. Öğrencilere yan dal ve çift anadal programları hakkında yeterli bilgilendirme yapılmaması, Öğrencilerin uluslararası değişim programlarına yeterince yönlendirilememesi, Öğrenci değişim programlarına ait bütçe imkanlarının kısıtlı olması. 	<ul style="list-style-type: none"> Rektörlük tarafından, bütün birimlerin yürüttüğü eğitim, araştırma, girişimcilik, topluma hizmet vb. akademik ve bilimsel faaliyetlerin arşivlenmesini sağlayacak bütünsel bir yönetim bilgi sisteminin tedarik edilmesi, İç ve dış paydaşlara yönelik toplantı ve etkinliklerin yapılması, Öğrenci barınma imkânı sağlayan kurum ve kuruluşlarla işbirlik toplantılarının yapılması. Akademisyenlerin ve öğrencilerin çift anadal ve yandal programları hakkında periyodik olarak bilgilendirilmesi. Yurt içi ve yurt dışı tanıtım faaliyetlerinin eylem planları ile takip edilmesi.

STR. AMAÇ	Tespit Edilen Riskler	Alınan Önlemler
STRATEJİK AMAÇ-2 Kalite Güvence Sistemi Çerçevesinde Kurumsal Kapasiteyi Güçlendirmek	<ul style="list-style-type: none"> Bütçe kısıtlamaları İnsan kaynakları sınırlılığı, Mezun öğrencilerin izlenememesi ve istihdam olanaklarının sunulmaması, Mevcut bütçeden bilimsel etkinliklere ve uluslararası değişim programlarına yeterli düzeyde pay ayırlanamaması, Eğiticilerin eğitimi ve hizmet içi eğitim programlarının aktif olarak yürütülememesi. 	<ul style="list-style-type: none"> Kariyer geliştirme toplantı ve fuarlarına öğrencilerimizin katılımının artırılması, Norm Kadro Yönetmeliği çerçevesinde yeterli sayıda akademik ve idari personelin istihdamının sağlanması için YÖK ve ilgili üst birimlerle gerekli girişimlerin yürütülmesi, Yeterli sayıda akademik personel ve alt yapıya ulaşmadan yeni alan, program ve bölüm açılmaması, Bilimsel projelere yönelik kamu finansmanlarının iyileştirilmesi ve artırılması için girişimlerde bulunulması, TÜBİTAK vb. kurumların bilimsel destek faaliyetlerinden daha fazla pay almaları için akademik personelimize etkili çalışmaların yürütülmesi, Hizmet içi eğitim ve eğiticilerin eğitimi faaliyetleri için etkili ve uygulanabilir bir eylem planı yapılması ve uygulanması.



STR. AMAÇ	Tespit Edilen Riskler	Alınan Önlemler
STRATEJİK AMAÇ-3 Bilimsel Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerini Güçlendirmek	<ul style="list-style-type: none"> Bürokratik işlemler, Ulusal ve uluslararası teşvik ödülü için standart stratejilerin belirlenememesi, Kamu veya Uluslararası finansmanlı proje çağrılarının etkin tanıtımının yapılamaması, Araştırma ve geliştirme faaliyetlerinin etkin takibinin sağlanamaması, Araştırmacı lisansüstü öğrenci eksikliğinin olması. 	<ul style="list-style-type: none"> Disiplinlerarası projelerin yürütüleceği lisansüstü programlar açılması. Akademisyenlerin araştırma ve girişimci çalışmalarının teşvik edilmesine yönelik politikaların geliştirilmesi, Kamu ve dış kaynaklı proje takip ve yürütme ofisinin kurulması ve etkin olarak çalıştırılmasının sağlanması. Ar-Ge Projelerinin tek bir birimden planlanması ve takibinin yapılması, Akredite olabilecek lisansüstü programların belirlenmesi Ulusal İndeksli (Tr Dizin) ve Uluslararası İndeksli (SCI, SSCI, AHCI ve SCI Expanded) dergilerde yayın yapan ve atıf alan akademisyenlerin yurt içi kongre/sempozyumlara katılımlarının desteklenmesi.

STR. AMAÇ	Tespit Edilen Riskler	Alınan Önlemler
STRATEJİK AMAÇ-4 Toplumsal Katkı Sağlayacak Hizmet ve Ürünleri Desteklemek	<ul style="list-style-type: none"> Akademisyenlerin idari ve akademik yükleri nedeniyle toplumsal ve sosyal katkı alanındaki işbirliği projeleri için gerekli zamanı ayıramamaları, Üniversite Sanayi işbirliğinin yeterli seviyede olgunlaşamaması. Bölgeye yönelik Lisansüstü araştırmalara danışmanlık yapacak öğretim üyesi sayısının yetersiz olması, Öğrencilerin girişimcilik konusunda bilgi düzeylerinin ve ilgilerinin sınırlı olması, Akademik girişimcilik konusunda öğretim üyelerinin ilgilerinin yeterli seviyeye çıkarılamaması. 	<ul style="list-style-type: none"> Akademisyenlerimizin senkronize bir şekilde toplumsal katkı sağlayacak etkinlikler yapabilmeleri için etkili eylem planı hazırlanması, Üniversite Sanayi iş birliğini geliştirici eylem planı hazırlanması ve uygulanması. Ulusal ve yerel medya mensupları ile yapılan bilgilendirme toplantıları sayısının artırılması, Üniversitemizin tanıtımına katkı sunacak daha fazla haberin ulusal ve yerel medyada çıkmasının sağlanması. Toplumsal Katkı faaliyetlerinin desteklenmesi için kurum ve kuruluşlarla iş birliklerinin ve protokollerin düzenlenmesi. Giresun şehri veya Karadeniz bölgesine Yönelik Hazırlanan Lisans Üstü Tez Sayısının artmasını sağlayacak çalışmaların yapılması. Akademisyenleri girişimcilik faaliyetlerine teşvik etmeye yönelik politikalar geliştirilmesi, Girişimcilik ve yenilikçilik fikrine sahip akademik, idari personelin ve öğrencilerin projelerinin öncelikli olarak desteklenmesi, KOSGEB ve İŞKUR gibi Girişimcilik alanında faaliyetler yürüten birimlerle toplantılar düzenlenmesi, Teknoloji Transfer Ofisi bünyesinde girişimcilik proje yarışmaları ve etkinliklerinin düzenlenmesi.



STR. AMAÇ	Tespit Edilen Riskler	Alınan Önlemler
STRATEJİK AMAÇ-5 Fiziki Mekân ve Teknolojik Altyapıyı Geliştirmek	<ul style="list-style-type: none"> Uzaktan Eğitim Altyapısında ortaya çıkabilecek muhtemel teknik sorunların ortaya çıkması. Bilişim tabanlı hizmeti sağlayacak teknik ve beşerî desteğin alınmaması, Fiziki mekânın kısıtlı olması ve genişletilememesi. Yeni kurulan TTO ve TEKNOPARK'ın insan kaynaklarının kısıtlılığının bulunması, İlimizde gelişmiş sanayi tesislerinin ve yüksek teknoloji içeren AR-GE faaliyetlerinin eksik ve yetersiz olması. Giresun ilinde yaşanan doğal afetlerden dolayı fiziki mekanlardaki yıkım ve tahliye durumlarının yaşanması ile birlikte niceliksel genişlemenin tam olarak yansıtılmaması. 	<ul style="list-style-type: none"> Hizmet içi eğitimlerle personelin uzaktan eğitim konusunda niteliğinin artırılması, Bilişim tabanlı hizmeti sağlayacak teknik ve beşerî desteğin artırılması, Eğitim ve öğretim sürecinde fayda sağlayacak elektronik ortamlar yaygınlaştırılması sağlanması, Uzaktan Eğitim, Bilgi ve iletişim teknolojilerinin kullanımına yönelik eğitimlerin verilmesi, Kütüphane kaynaklarının artırılması ve mevcutlardan faydalanan personel sayısının artırılmasına yönelik çalışmaların planlanması, Basılı ve elektronik yayın sayısının artırılması amacıyla uyum eylem planı yapılması, Ulusal ve uluslararası yayınevleri ve elektronik veri tabanı hizmeti sunan firmalarla abone olunması, Akademisyenleri araştırma ve geliştirme faaliyetlerine teşvik etmeye yönelik politikalar geliştirilmesi, Girişimcilik ve yenilikçilik fikrine sahip akademik, idari personelin ve öğrencilerin projelerinin öncelikli olarak desteklenmesi, TTO ve TEKNOPARK birimlerinin kurumsallaşmasının sağlanması ve bu birimlerin faaliyetlerinin planlanması., Akademisyenlere ve öğrencilere şirket kurma/ortak olma, patent ve tüm girişimcilik konularında danışmanlık hizmeti verilmesi.

5. TEMEL KAPASİTE İHTİYAÇLARI

Üniversitemiz; milli ve evrensel değerler ışığında, ülkemizin stratejik hedefleri doğrultusunda belirlediği misyon ve vizyonu, kalite politikası ile tüm çalışanlarının katılım ve destekleriyle çağdaş ve yenilikçi bilgi üretimine ulusal ve uluslararası düzeyde katkı sunmaya devam etmekte ve bulunduğu bölgede birinci sırada tercih edilen uluslararası öneme sahip bir üniversite olma yolunda emin adımlarla ilerlemektedir.

Eğitim-öğretim faaliyetlerini güçlendirmek, kalite güvence sistemi çerçevesinde kurumsal kapasiteyi güçlendirmek, bilimsel araştırma ve geliştirme faaliyetlerini güçlendirmek, toplumsal katkı sağlayacak hizmet ve ürünleri desteklemek ve fiziki mekân ve teknolojik altyapıyı geliştirmek için en temel ihtiyacın yeterli bütçe ihtiyacı olduğu değerlendirilmektedir.

Üniversitemizin kültürel sermayesi olan vizyon ve misyonumuz özgün bir şekilde belirlenmiştir. Bununla birlikte üniversitemizin; sosyal sermayesi olan iletişim, karar verme süreçleri ve güven ilişkilerini, insan sermayesi olan çalışanlarımızın yetenekleri ve işin nasıl yapıldığı konusundaki bilgilerini (know-how), ekonomik sermayesi olan ekonomik ve finansal işlemlerini, politik sermayesi olan toplum içindeki duruşu ve sesi ile tasarım ve geliştirme sermayesi olan sunulan hizmetlerin geliştirilmesi için temel kapasite artırımına ihtiyaç duyulduğu değerlendirilmektedir.







www.giresun.edu.tr